

LAPORAN INKUBATOR BISNIS

BDI MAKASSAR

**SEMESTER I
TAHUN 2025**

2025



Inkubator Bisnis
Balai Diklat Industri Makassar



**Balai Diklat Industri
MAKASSAR**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga pelaksanaan kegiatan Inkubator Bisnis Semester I tahun 2025 dapat berjalan dengan baik sesuai jadwal yang telah ditetapkan.

Program Inkubator Bisnis merupakan program atau organisasi yang bertujuan mempercepat pengembangan dan keberhasilan usaha pemula dengan menyediakan layanan dan sumber daya yang diperlukan. Tujuan dari program inkubator bisnis adalah memfasilitasi pengembangan dan pertumbuhan industri baru serta membina wirausaha industri dan meningkatkan kemampuan IKM utamanya dalam hal manajemen usaha dan pemasaran produk..

Dengan berakhirnya kegiatan Inkubator Bisnis di Semester I tahun 2025 ini, maka sebagai bahan pertanggungjawaban penyelenggara disusunlah laporan pelaksanaan kegiatan tersebut. Kami menyadari bahwa dalam penyusunan laporan ini masih banyak kekurangan, karena itu sangat diharapkan adanya masukan yang bersifat konstruktif demi kesempurnaan pelaksanaan kegiatan di masa mendatang.

Akhirnya kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan penyusunan laporan ini.

Makassar, Juli 2025
Kepala Balai Diklat Industri Makassar

Euis Ratnasari, ST, M.S.E
NIP. 197804282005022001

DAFTAR ISI

SAMPUL	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABLE	i
DAFTAR GAMBAR	1
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Profil Lembaga	1
1.2. Latar Belakang.....	2
BAB II	4
PELAKSANAAN KEGIATAN.....	4
2.1. Tahap Pra Inkubasi	4
2.1.1. Penawaran Program Inkubasi	4
2.1.2. Seleksi Calon Tenant	5
2.1.3. Penetapan Tenant.....	18
2.1.4. Kontrak Tertulis dengan Tenant	22
BAB III.....	23
EVALUASI KEGIATAN	23
3.1. Hambatan/Kendala dan Tindak Lanjut.....	23
3.2. Rencana Kegiatan di Semester II tahun 2025	25
3.2.1. Pengembangan Start-Up.....	25
3.2.2. Peningkatan Kapasitas.....	25
3.2.3. Kolaborasi dan Kemitraan	25
BAB IV.....	26
KESIMPULAN DAN SARAN.....	26
3.3. Kesimpulan dan Saran	26
3.3.1. Kesimpulan.....	26
3.3.2. Saran	26

DAFTAR TABLE

Table 1. Profil Lembaga Inkubator Bisnis BDI Makassar.....	1
Table 2. Data Calon Tenant yang Daftar pada Tahap Pra Inkubasi	5
Table 3. Indikator <i>Score</i> Penilaian Calon Tenant pada Tahap Seleksi Administrasi	10
Table 4. Hasil Penilaian Seleksi Administrasi.....	11
Table 5. Calon Tenant yang Lolos ke Tahapan Seleksi Wawancara.....	14
Table 6. Hasil Penilaian Seleksi Wawancara.....	16
Table 7. Calon Tenant yang Lolos Tahapan Seleksi Wawancara.....	17
Table 8. Daftar Tenant, Mentor, dan Coach Tenant Inkubator Bisnis BDI Makassar tahun 2025	21

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Poster sosialisasi program Inkubator Bisnis BDI Makassar 2025	4
Gambar 2. Seleksi Wawancara Luring Calon Tenant Inkubator Bisnis tahun 2025	15
Gambar 3. Kunjungan Lokasi Usaha dalam rangka Seleksi Tenant tahun 2025	18
Gambar 4. Penandatanganan Kontrak Tertulis dengan Tenant	22

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Profil Lembaga

Data terkait profil lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Table 1. Profil Lembaga Inkubator Bisnis BDI Makassar

1.	Nama Lembaga Inkubator	:	Inkubator Bisnis Teknologi Balai Diklat Industri Makassar
2.	Nama Lembaga Induk	:	Balai Diklat Industri Makassar
3.	Bentuk Lembaga Inkubator	:	Pemerintah Pusat
4.	Alamat Lembaga Inkubator	:	Jl. Perintis Kemerdekaan KM.17, Makassar
5.	Kota/Kab Lembaga Inkubator	:	Kota Makassar
6.	Email Lembaga Inkubator	:	inkubis.bdimakassar@gmail.com
7.	Website Lembaga Inkubator	:	inkubator.bdimakassar.go.id
8.	Telepon Lembaga Inkubator	:	0895330022661
9.	Nomor SK Pendirian/Akta Notaris	:	Nomor 97 Tahun 2020
10.	Tanggal SK Pendirian/Akta Notaris	:	17 April 2020
11.	Nomor Tanda Daftar Lembaga Inkubator di SIPENSI	:	20237371003
12.	Latar Belakang	:	Dalam rangka meningkatkan daya saing nasional perlu ditumbuhkembangkan wirausaha baru yang tangguh, kreatif, dan profesional.
13.	Visi	:	Menciptakan Industri Kecil Menengah (IKM) yang Inovatif, Berdaya Saing, dan Mempunyai Nilai Ekonomi
14.	Misi	:	1. Membimbing dan mendampingi IKM untuk mendapatkan kemudahan secara teknis dalam melakukan proses inovasi produk dan sistem manajemen, pemasaran produk, dan akses ke lembaga pendanaan. 2. Memberikan pelatihan yang sesuai dengan kebutuhan para IKM 3. Mengembangkan kerjasama dan jejaring dengan berbagai pihak dalam rangka penguatan kelembagaan inkubator bisnis

15.	Tujuan	:	Memfasilitasi pengembangan dan pertumbuhan industri baru serta membina wirausaha industri dan meningkatkan kemampuan IKM utamanya dalam hal manajemen usaha dan pemasaran produk.
16.	Sasaran	:	a. Menumbuhkan wirausaha baru dan penguatan kapasitas wirausaha pemula (startup) yang berdaya saing tinggi; b. Penciptaan dan penumbuhan usaha baru yang mempunyai nilai ekonomi dan berdaya saing tinggi; c. Peningkatan nilai tambah pengelola potensi ekonomi melalui pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi; d. Peningkatan aksesibilitas wirausahawan atau calon wirausahawan untuk mengikuti program inkubasi; e. Peningkatan kemampuan dan keahlian pengelola Inkubator Wirausaha untuk memperkuat kompetensi Inkubator wirausaha; f. Pengembangan jejaring untuk memperkuat akses sumber daya manusia, kelembagaan, permodalan pasar, informasi dan teknologi.

1.2. Latar Belakang

Industri Kecil dan Menengah (IKM) tetap menjadi pilar penting dalam struktur ekonomi nasional, khususnya dalam menciptakan lapangan kerja, meningkatkan pendapatan masyarakat, serta memperkuat ekonomi daerah. Di tengah berbagai dinamika dan tantangan global pada tahun 2025—seperti disrupsi teknologi, tuntutan digitalisasi, hingga tekanan kompetisi pasar—pemerintah terus berupaya meningkatkan daya saing pelaku IKM melalui berbagai program pemberdayaan dan pendampingan yang lebih terarah dan berkelanjutan.

Salah satu strategi yang telah terbukti efektif dalam mendukung lahirnya pelaku usaha industri baru yang inovatif dan mandiri adalah melalui program Inkubator Bisnis Wirausaha Industri. Program ini dirancang untuk menjaring, membina, dan mengembangkan calon pelaku usaha industri kecil dan menengah melalui serangkaian tahapan seleksi, pelatihan, pendampingan, dan fasilitasi. Inkubator bisnis bertujuan tidak hanya menciptakan wirausaha baru, tetapi juga membantu mereka melewati fase-fase kritis di awal pendirian usaha, sehingga mampu tumbuh menjadi unit bisnis yang mandiri, kompetitif, dan berkelanjutan.

Balai Diklat Industri (BDI) Makassar sebagai Unit Pelaksana Teknis di bawah Kementerian Perindustrian RI, telah dipercaya untuk menyelenggarakan program Inkubator Bisnis berdasarkan regulasi yang ada, termasuk Peraturan Sekretaris Jenderal Kementerian Perindustrian Nomor 9/SJ-IND/Per/10/12, Keputusan Kepala Pusdiklat Industri Nomor 192/SJ-IND/Per/12/2012, serta Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 2 Tahun 2022. Sejak

pendiriannya pada 17 April 2020, Inkubator Bisnis BDI Makassar telah menjalankan perannya sebagai fasilitator pengembangan wirausaha baru di bidang industri.

Pada semester I tahun 2025, kegiatan Inkubator Bisnis difokuskan pada tahapan awal proses inkubasi, yaitu sosialisasi program, penjangkaran calon tenant, seleksi administrasi dan teknis, serta penetapan tenant binaan yang akan masuk ke tahap inkubasi pada semester berikutnya. Proses ini merupakan tahapan yang sangat penting karena menjadi fondasi dalam memastikan bahwa tenant yang dipilih benar-benar memiliki potensi untuk dikembangkan secara maksimal melalui pendampingan yang akan diberikan dalam program inkubasi selanjutnya. Selama periode Januari hingga Juni 2025, BDI Makassar telah melaksanakan sejumlah kegiatan awal yang mencakup publikasi dan promosi program, pendaftaran calon tenant, proses seleksi berbasis proposal dan wawancara, serta verifikasi lapangan untuk memastikan kesesuaian calon tenant dengan kriteria yang telah ditetapkan. Kegiatan ini juga melibatkan tim penilai yang terdiri dari unsur pemerintah dan praktisi bisnis, guna menjamin obyektivitas dan kualitas dalam proses pemilihan.

Laporan ini disusun untuk mendokumentasikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah dilaksanakan pada semester pertama tahun 2025, mencakup tahapan-tahapan awal hingga penetapan tenant binaan yang lolos seleksi. Laporan ini juga menjadi bahan evaluasi pelaksanaan program pada semester berjalan dan sebagai dasar dalam merancang strategi pelaksanaan tahap inkubasi penuh pada semester berikutnya. Melalui tahapan ini, diharapkan tenant binaan yang telah terpilih dapat memperoleh pendampingan secara optimal, sehingga mampu berkembang menjadi wirausaha industri kecil dan menengah yang tangguh, berdaya saing, dan mampu memberi kontribusi nyata terhadap pembangunan ekonomi daerah dan nasional.

BAB II

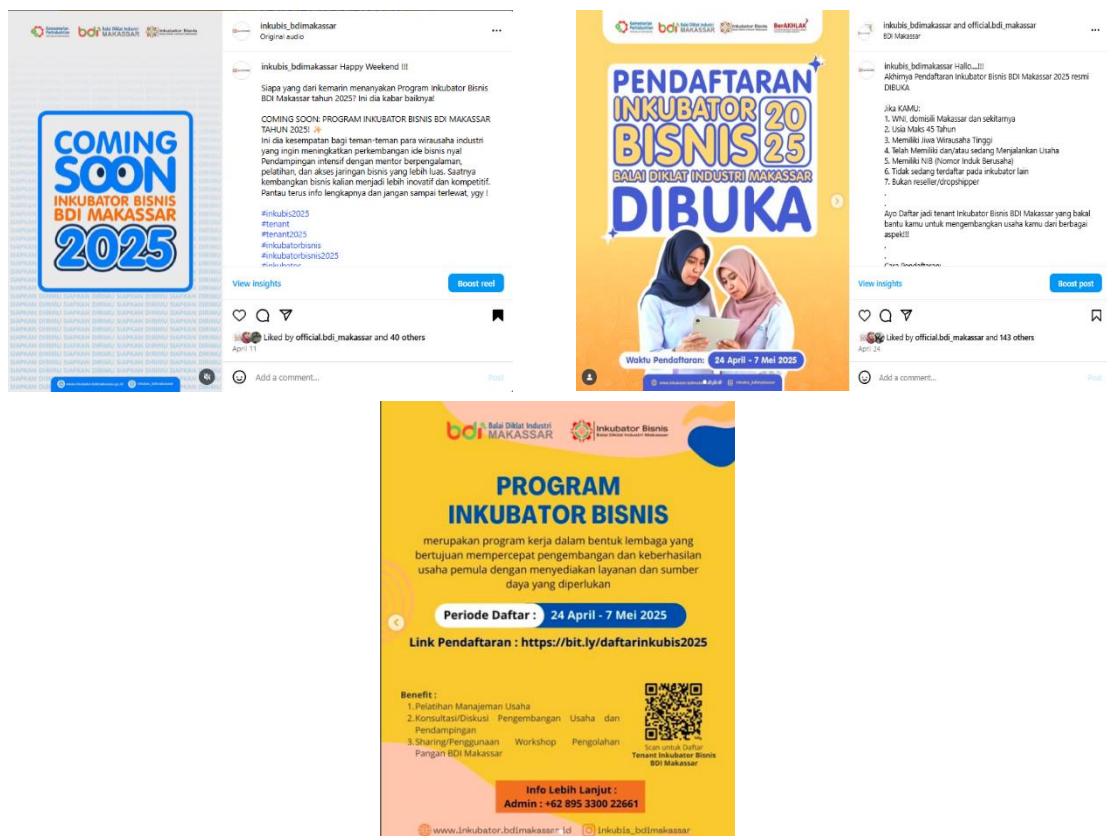
PELAKSANAAN KEGIATAN

2.1. Tahap Pra Inkubasi

Tahap pra-inkubasi adalah tahap awal dalam program inkubator bisnis yang bertujuan untuk mengidentifikasi, menyeleksi, dan mempersiapkan calon tenant potensial untuk masuk ke program inkubasi.

2.1.1. Penawaran Program Inkubasi

Penawaran bertujuan memberikan informasi mengenai kriteria, syarat, dan ketentuan program inkubasi kepada calon tenant dan benefit atau manfaat yang akan diterima saat mengikuti program inkubasi yang diterima calon tenant. Tahapan ini dilakukan oleh pengelola inkubator bisnis kemudian akan menyebarkan informasi tentang program inkubasi melalui pembuatan poster dan postingan media sosial (*website*, *instagram*, *facebook*). Selain melalui postingan sosial media, informasi ini juga disebarluaskan melalui *whatsapp* ke jaringan alumni diklat, asosiasi, pemerintah daerah, dan pihak lain yang terkait.



Gambar 1. Poster sosialisasi program Inkubator Bisnis BDI Makassar 2025

IKM yang memenuhi persyaratan dan berminat untuk menjadi tenant inkubator bisnis, dapat mengisi formulir pendaftaran secara *online* melalui link <https://bit.ly/daftarinkubis2025> menggunakan format yang telah disediakan. Formulir pendaftaran memberikan data awal seperti identitas perusahaan, penjelasan mengenai bidang usaha, proses produksi, pemasaran, manajemen usaha dan SDM, perizinan, kendala usaha serta data penunjang lain yang dibutuhkan. Format formulir pendaftaran pada lampiran. Proses pendaftaran dibuka dari 24 April – 9 Mei 2025.

2.1.2. Seleksi Calon Tenant

Proses seleksi calon tenant dilakukan oleh tim seleksi yang ditunjuk berdasarkan SK Tim Seleksi No. 25 Tahun 2025 tanggal 3 Juni 2025. Seleksi tenant terbagi atas tiga tahap yaitu seleksi administrasi, wawancara, dan suvei lokasi usaha.

a. Seleksi Administrasi

Salah satu syarat pendaftaran calon tenant yaitu wajib mengirimkan proposal usaha masing-masing yang isi/formatnya sudah ditentukan oleh pengelola dan tim seleksi inkubator bisnis. Format proposal dapat dilihat pada lampiran laporan ini. Sejumlah 49 IKM melakukan pendaftaran *online* pada link yang telah ditentukan. IKM ini akan dilakukan penilaian seleksi secara administrasi. Adapun pendaftar calon tenant pada saat tahap pra inkubasi dapat dilihat di tabel di bawah ini.

Table 2. Data Calon Tenant yang Daftar pada Tahap Pra Inkubasi

No	Nama Tenant	Alamat Usaha	Nama Pemilik Usaha	No. HP (whatsapp)	Nama Produk Usaha (Brand/Merk)
1	Bakul Rara	BTN paropo blok D6, Makassar	Marhumah	082259884774	Stik keju dan kue tradisional
2	PENGOLAHAN IKAN ASAP	Jl.Pendidikan desa tritiro dusun kalumpang selatan kec.bontotiro kab.bulukumba.sulawesi selatan	SITTI MARNIATI	085386547765	IKAN ASAP 3S
3	HERIANTO'S FOOD BUSINESS (HFB)	Dusun, Toasae, Desa Bulusirua, Kec. Bontocani, Kab. Bone	HERIANTO	085343777424	HFB Gula Aren Semut Khas Bontocani

No	Nama Tenant	Alamat Usaha	Nama Pemilik Usaha	No. HP (whatsapp)	Nama Produk Usaha (Brand/Merk)
4	Sixtea Indonesia	Jl. Urip Sumoharjo Km. 5, Kampus II UMI Makassar	Agus Ansar	085171187733	Sixtea
5	Naarif Putra	BTN Berlian Permai Block B No.25,Makassar	Muh Arief Alamsyah	082349216170	Glascok
6	PT. Bija Coffee and Food	Jl. Badaruddin Dg. Lira, Kab. Maros	A. Chaidir Abu Bakar	085399565230	Bija Coffee Space
7	Bijata	Jalan Pelabuhan Kassi Kajang, Kab. Bulukumba	Fhadil Jabul Reski	081242812972	Bijata
8	IKM Azzahra	BTN Griya Watampone Indah, Kab. Bone	Andinah Alfia Azzahra	082193728864	Keripik Tempe Rumah Carawali
9	Galery Paktani "Pengolahan Minyak Kelapa"	Dusun Palangisang, Desa Balleanging, Kecamatan Ujung Loe, Kabupaten Bulukumba	Nurul Azmi Rati	085299373259	Minynya' Kaluku
10	Kopi Macca	Komp.Pasar Desa Bonto Salama, Kab. Sinjai	Rahmat	082393067323	Kopi Macca
11	Kedai Demi / DemIra snack bakery	Jl. Andi tonro V lr.4 No.57, Makassar	Dwi Linda Sari	085757642136	Kedai Demi / DemIra snack bakery
12	Hamdana	Btn mangga tiga blok B2 no. 7, Makassar	Hamdana	08991587184	Sotang
13	UmkM Mama Muda	Dusun Kuri caddi, Desa Nisombalia, Kecamatan Marusu, Kabupaten Maros	Rita	0887435292289	Kerupuk rajungan mama muda
14	Industri Olahan Pangan Minuman (Kopi)	Jl. DR. Leimena No.60, Tello Baru, Kec. Panakkukang, Kota Makassar, Sulawesi Selatan 90233	Andi Muhammad Rahmat	081244598250	Take A Break (TAB) Slow Bar Coffee
15	Canggoreng Makassar	Jl pampang utama no 30, Makassar	Hajar purnamasari,SE	085242423666	Kacang Langkoseng

No	Nama Tenant	Alamat Usaha	Nama Pemilik Usaha	No. HP (whatsapp)	Nama Produk Usaha (Brand/Merk)
16	Pt zaini shaqy group	Jl korban 40.000 jiwa no 119, Makassar	Tiara purnama pertiwi rahman	085298901990	Dapur ishaqy
17	Titicollection	Jl. S. Saddang III No.22, Makassar	Titi Hapsah	0857-0566-4474	Tic tic Que que
18	Lego-lego Griya	Kompleks BTN Griya Mandiri Blok E., Kab. Bulukumba	Nurfadillah	085299197297	UTerTeK
19	PT ANGKASA BUGIS INDONESIA	Jalan Rappocini Raya Lorong 9 Nomer 3 Makassar	SYAFRUL FACHRI SEPTIAN	082393156074	FARM CENTER.iD
20	CANTIKA PATISERI	Jl korban 40.000 jiwa no 119, Makassar	DEVI SUSANTI, S.PD	082348255513	Character Cookies (Aneka Cookies) & Aneka Cake Decoration
21	Pt zaini shaqy group	Perumahan Telkomas, Jl Palapa VI no 4, Makassar	Tiara purnama pertiwi rahman	085298901990	Zaini hijab makassar
22	Zian Bakery	Jalan Dr Sam Ratulangi Malili Luwu Timr	Fauziah Nurhidayah	082299907252	Donat Kentang Zian Bakery
23	Batara	Jalan Pelita 2 Kelurahan Tamaona Kecamatan Tombolo Pao Kabupaten Gowa	Dwi Nuryani Sepriyanti RM	081347321818	Batara
24	IKM Al Hidayah	Jalan Lamatti Kelurahan Bongki sinjai Utara	Sri Wahyuningsih JS	085394574734	Markisa Flora
25	Baksoking_	JL. A. ODDANG, ATAPANGE, KEC. MAJAULENG	Anto	085340334516	Bakso Pentolan
26	SAHIDA SNACK AND COOKIES (SAKUKIS)	Jl. H. Muh Yasin Limpo	SAHIDA	085212540058	SAKUKIS
27	Iphe Cookies	Jl.Urip Sumoharjo No.47.	Misdalifah	0882021329001	Iphe Cookies
28	PT. CIPTA BUMI BIRU	Jl. Kemakmuran depan bri cabang pangkep	Andi Madina	085349434799	Banana Blues

No	Nama Tenant	Alamat Usaha	Nama Pemilik Usaha	No. HP (whatsapp)	Nama Produk Usaha (Brand/Merk)
	(BananaBlues)		Tulmunawwarah		
29	Donat kita	Jalan Rappocini Raya Lorong 9 Nomer 3 Makassar	Dewi Angreani	081341008179	Donat
30	Spirulina Farm Ara	Lembanna, Kec. Bonto Bahari, Kabupaten Bulukumba, Sulawesi Selatan	Adrian Adiwinata	081262930333	Alglownic
31	PT. Tangan Tani Milenial	Benteng gajah, Maros	Ramadandi	085338734910	Pakan ta'
32	Doangta'	Jl. Dongi, Desa Manyampa, Bulukumba	Faiz Fakhri	082248462990	Doangta'
33	Marewo Bakery	BTN Dewi Kumalasari Blok AF 1 No.25, Makassar	Muh Nasrullah Kuddus	0811-418-7000	Marewo Bakery
34	Kedai Bulo'e	Jl.poros amarang-carangki (-+100 m dari SPBU borong), Kab. Maros	Hasbiah	082193121503	Kopi bulo'e
35	PT. Multi Nusa Primaindo	Baobatu Dusun Tumuki Desa Bambu, Mamuju-Sulbar	Nurmadina	085298619580	Sambel Neng
36	IKM Barakka Jaya	Jl. Poros Pare- Makassar Kel. Samalewa, Kab. Pangkep	Sudirman	085241801415	BonAbon BJP Abon ikan Tuna
37	Sagu Meambo Food	Perumahan Nusa harapan Permai blok D4/21, Makassar	Irma Suriani Mannuke	081341746575	Sagumi
38	Pengolahan Kakao dan Chocolate (CV GE Farm Development)	Dusun Bere, Desa Mekkalak, Kecamatan Curio, Kab. Enrekang	Rusmadi	628114216673	Thodoery Chocolate
39	MARKISA CEMERLANG	JL. ABD. KADIR KOMPLEKS HARTACO INDAH BLOK 1 AG NO. 9, Makassar	VICTOR	081355760473	MARKISA CEMERLANG RTD
40	PT. Rattiga Pitu Tappide	Beru-Beru, Desa Ongko, Kec. Campalagian, Kab. Polewali Mandar, Provinsi Sulawesi Barat	Icci Nurmah Mihardja	085341151829	Palm Sugar Rattiga7
41	Warung Kuliner DMH	Jl Pajjaiyyang Ir 2 no 2, Makassar	Malik Mulki	081242528628	Ayam Goreng Kalasan DMH

No	Nama Tenant	Alamat Usaha	Nama Pemilik Usaha	No. HP (whatsapp)	Nama Produk Usaha (Brand/Merk)
42	Sago One	Jl KH abd Jabbar ashiry no 79 Kel Pai kec biringkanaya, Makassar	Rully Iswanto	08996995479	Sago One
43	PT Tani Organik Indonesia	Jl Inspeksi PAM Timur, Makassar	Muh Ilmi Ikhsan Sabur	085333930939	Beras Merah Organik Berkecambah Slowkarbo
44	MYCA	BTN Gowa Asri Blok A No 4 Sungguminasa-Gowa	Risca Utami Pratiwi	081355028341	Myca Cold-Pressed Juice
45	PT Smile Happines Indonesia	Jln Poros Pallangga, Depan dinas perhubungan Kab Gowa	Rezha Mahendra Edy Rukmana	085722305033	Smile Happines
46	Djahe Rempah By KAFE DJAHE	Jalan Teduh Bersinar, Komplek GFM Regency 1 Blok A Nomor 17 Makassar	Mustari	081343947723	Djahe Rempah
47	Markisa Bundes	Jl. Kancil selatan no.124, Makassar	Nur ifra khumaera	082346345255	Bundes
48	PT Putih Jaya Bersinar (Dapur Ismar)	Bumi Permata Sudiang blok i 1 no 6 Kelurahan Sudiang Kecamatan Biringkanaya	Irma Ramadhani, S.Pt	081356619593	Dapur Ismar
49	IKM Balla Telu	Majannang, Maros Baru	Hamsina	085242963259	Balla Telu

Adapun indikator penilaian dalam seleksi administrasi terbagi atas tiga yaitu penilaian umum dan penilaian ide bisnis. Pada indikator penilaian umum mencakup penilaian tentang kesesuaian pendaftar terhadap persyaratan yaitu kesesuaian jenis usaha dan kesesuaian lokasi usaha calon tenant. Format form seleksi administrasi ada pada lampiran laporan ini.

Selain penilaian umum, terdapat penilaian ide bisnis yang diberikan dengan metode *scoring*. Tim seleksi memberikan penilaian terhadap penilaian ide bisnis yang dituangkan dalam proposal usaha masing-masing pendaftar dengan indikator dan ketentuan pemberian *score* pada tabel di bawah ini.

No	Indikator Penilaian Ide Bisnis	Score	Ket.
1	Proses olahan pada proses produksi	0 – 5 6 – 10 11 – 15 16 - 20	Tidak Baik Cukup Baik Baik Sangat Baik
2	Rekayasa proses pada proses produksi		
3	Keunggulan produk		
4	Metode Pemasaran		
5	Sistem Manajemen		

Table 3. Indikator *Score* Penilaian Calon Tenant pada Tahap Seleksi Administrasi

Dari proses penilaian seleksi administrasi, maka diperoleh hasil penilaian sebagai berikut yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Table 4. Hasil Penilaian Seleksi Administrasi

No	Nama Pemilik Usaha	Nama Usaha	NAMA PENILAI								TOTAL	RATA-RATA
			AJI	ANGGI	BIMO	FITRA	GITA	RATIH	ULFAH	YUDI		
1	Marhumah	Bakul Rara	48	48	49	49	49	48	55	49	395	49.38
2	SITTI MARNIATI	PENGOLAHAN IKAN ASAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	HERIANTO	HERIANTO'S FOOD BUSINESS (HFB)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Agus Ansar	Sixtea Indonesia	47	62	60	43	54	54	63	61	444	55.50
5	Muh Arief Alamsyah	Naarif Putra	61	76	71	69	68	68	70	66	549	68.63
6	A. Chaidir Abu Bakar	PT. Bija Coffee and Food	48	61	55	45	58	54	69	59	449	56.13
7	Fhadil Jabul Reski	Bijata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Andinah Alfia Azzahra	IKM Azzahra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Nurul Azmi Rati	Galery Paktani "Pengolahan Minyak Kelapa"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Rahmat	Kopi Macca	57	70	73	64	66	67	67	60	524	65.50
11	Dwi Linda Sari	Kedai Demi / DemIra snack bakery	49	65	61	62	55	61	66	51	470	58.75
12	Hamdana	Sotang mangga tiga	10	25	25	17	25	28	26	22	178	22.25
13	Rita	UmkM Mama Muda	59	74	79	69	68	72	70	68	559	69.88
14	Andi Muhammad Rahmat	Industri Olahan Pangan Minuman (Kopi)	57	70	63	66	64	67	68	58	513	64.13
15	Hajar purnamasari,SE	Cang goreng Makassar	56	79	71	58	58	80	70	62	534	66.75
16	Tiara purnama pertiwi rahman	Pt zaini shaqy group	10	25	31	17	25	35	25	25	193	24.13
17	Titi Hapsah	Titicollection	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Nurfadillah	Lego-lego Griya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	SYAFRUL FACHRI SEPTIAN	PT ANGKASA BUGIS INDONESIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	DEVI SUSANTI, S.PD	CANTIKA PATISERI	10	30	51	45	42	60	51	46	335	41.88

No	Nama Pemilik Usaha	Nama Usaha	NAMA PENILAI								TOTAL	RATA-RATA
			AJI	ANGGI	BIMO	FITRA	GITA	RATIH	ULFAH	YUDI		
21	Tiara purnama pertiwi rahman	Pt zaini shaqy group	10	0	0	0	0	0	0	0	10	10.00
22	Fauziah Nurhidayah	Zian Bakery	66	89	80	62	70	79	74	73	593	74.13
23	Dwi Nuryani Sepriyanti RM	Batara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Sri Wahyuningsih JS	IKM Al Hidayah	56	63	60	63	59	67	62	60	490	61.25
25	Anto	Baksoking_	0	46	59	43	50	46	61	50	355	50.71
26	SAHIDA	SAHIDA SNACK AND COOKIES (SAKUKIS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Misdalifah	Iphe Cookies	52	69	64	54	56	58	58	53	464	58.00
28	Andi Madina Tulmunawwarah	PT. CIPTA BUMI BIRU (BananaBlues)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Dewi Angreani	Donat kita	52	54	66	54	50	46	59	55	436	54.50
30	Adrian Adiwinata	Spirulina Farm Ara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Ramadandi	PT. Tangan Tani Milenial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Faiz Fakhri	Doangta'	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Muh Nasrullah Kuddus	Marewo Bakery	48	45	63	62	60	63	59	55	455	56.88
34	Hasbiah	Kedai Buloe	48	42	44	46	52	53	57	54	396	49.50
35	Nurmadina	PT. Multi Nusa Primaindo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Sudirman	IKM Barakka Jaya	58	73	79	79	72	67	66	60	554	69.25
37	Irma Suriani Mannuke	Sagu Meambo Food	60	66	71	71	62	66	63	62	521	65.13
38	Rusmadi	Pengolahan Kakao dan Chocolate (CV GE Farm Development)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	VICTOR	MARKISA CEMERLANG	54	79	73	65	68	64	75	70	548	68.50
40	Icci Nurmah Mihadja	PT. Rattiga Pitu Tappide	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Malik Mulki	Warung Kuliner DMH	48	41	57	38	54	46	52	48	384	48.00
42	Rully Iswanto	Sago One	50	72	72	68	68	69	72	70	541	67.63
43	Muh Ilmi Ikhsan Sabur	PT Tani Organik Indonesia	46	62	60	0	54	52	60	59	393	56.14
44	Risca Utami Pratiwi	MYCA	44	76	66	55	55	55	64	60	475	59.38

No	Nama Pemilik Usaha	Nama Usaha	NAMA PENILAI								TOTAL	RATA-RATA
			AJI	ANGGI	BIMO	FITRA	GITA	RATIH	ULFAH	YUDI		
45	Rezha Mahendra Edy Rukmana	PT Smile Happines Indonesia	61	68	64	65	61	45	66	68	498	62.25
46	Mustari	Djahe Rempah By KAFE DJAHE	42	63	62	48	47	45	55	48	410	51.25
47	Nur ifra khumaera	Markisa Bundes	52	79	72	70	67	80	75	62	557	69.63
48	Irma Ramadhani, S.Pt	PT Putih Jaya Bersinar (Dapur Ismar)	54	73	77	64	70	76	70	62	546	68.25
49	Hamsina	IKM Balla Telu (Mitra PT Bantimurung)	61	84	71	75	70	73	72	69	575	71.88

Berdasarkan hasil penilaian tersebut, ditentukan 14 calon tenant dengan *score* tertinggi untuk mengikuti tahap seleksi selanjutnya yaitu seleksi wawancara sehingga diperoleh hasil sebagai berikut :

No	Nama Pemilik Usaha	Nama Usaha	Nilai Akhir Seleksi Administrasi
1	Fauziah Nurhidayah	Zian Bakery	74.13
2	Hamsina	IKM Balla Telu (Mitra PT Bantimurung)	71.88
3	Rita	Ukm Mama Muda	69.88
4	Nur ifra khumaera	Markisa Bundes	69.63
5	Sudirman	IKM Barakka Jaya	69.25
6	Muh Arief Alamsyah	Naarif Putra	68.63
7	Victor	Markisa Cemerlang	68.50
8	Irma Ramadhani, S.Pt	PT Putih Jaya Bersinar (Dapur Ismar)	68.25
9	Rully Iswanto	Sago One	67.63
10	Hajar purnamasari, SE	Canggoreng Makassar	66.75
11	Rahmat	Kopi Macca	65.50
12	Irma Suriani Mannuke	Sagu Meambo Food	65.13
13	Andi Muhammad Rahmat	Industri Olahan Pangan Minuman (Kopi) - TAB Coffee	64.13
14	Rezha Mahendra Edy Rukmana	PT Smile Hippines Indonesia	62.25

Table 5. Calon Tenant yang Lolos ke Tahapan Seleksi Wawancara

b. Seleksi Wawancara

Sebanyak 14 calon tenant yang lolos seleksi administrasi kemudian mengikuti tahap seleksi wawancara yang dilaksanakan secara luring/tatap muka. Proses wawancara dilaksanakan dengan mengacu pada tiga indikator utama penilaian, yaitu penilaian produk, penilaian pemasaran, serta penilaian manajemen SDM dan keuangan. Pada tahap ini, setiap calon tenant diberikan kesempatan untuk memaparkan ide bisnis, model usaha, serta rencana pengembangan yang akan dijalankan selama mengikuti program inkubasi.

Untuk menjaga objektivitas, transparansi, dan kualitas hasil seleksi, proses penilaian melibatkan juri eksternal yang berasal dari kalangan praktisi, akademisi, dan juga merupakan pelaku usaha. Kehadiran juri eksternal memberikan nilai tambah karena penilaian tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga berbasis pada pengalaman praktis dan wawasan industri yang lebih luas. Selain itu, pemilihan juri eksternal dilakukan dengan mempertimbangkan

keahlian, rekam jejak/portofolio, serta kompetensi di bidang kewirausahaan, pemasaran, manajemen, dan pengembangan IKM.



Gambar 2. Seleksi Wawancara Luring Calon Tenant Inkubator Bisnis tahun 2025

Dalam pelaksanaannya, para juri tidak hanya melakukan penilaian saja, tetapi juga memberikan masukan dan umpan balik konstruktif kepada masing-masing calon tenant mengenai kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan usaha yang mereka jalankan. Hal ini menjadikan tahap wawancara bukan hanya sebagai proses seleksi, tetapi juga sebagai sarana pembelajaran dan peningkatan kapasitas bagi peserta. Keterlibatan juri eksternal juga diharapkan mampu memperluas jejaring (*networking*) bagi calon tenant. Rekomendasi, pengalaman, serta wawasan yang diberikan juri dapat menjadi bekal berharga bagi calon tenant dalam mengembangkan usahanya, sekaligus membuka potensi peluang kolaborasi, kemitraan, dan akses pasar yang lebih luas. Dengan demikian, hasil dari seleksi wawancara ini tidak hanya berfungsi sebagai mekanisme pemilihan tenant terbaik, tetapi juga sebagai langkah awal pembentukan *mindset* bisnis yang lebih kuat dan berdaya saing.

Adapun form penilaian seleksi wawancara dapat dilihat pada lampiran laporan ini. Sehingga dari tahap seleksi wawancara ini diperoleh daftar calon

tenant yang dinyatakan layak untuk melanjutkan ke tahapan berikutnya. Berikut daftar penilaian calon tenant pada tahapan seleksi wawancara.

No.	Nama Usaha	Asal Daerah	Rata-rata Nilai	Ket
1	Zian Bakery	Makassar	57.4	
2	IKM Barakka Jaya	Pangkajene dan Kepulauan	53.8	
3	UmkM Mama Muda	Maros	53.9	
4	Kopi Macca	Sinjai	57.0	Sedang dalam proses pendampingan pada lembaga inkubator lain (Program Rewako Bank Indonesia)
5	Canggoreng Makassar	Makassar	57.1	Sedang dalam proses pendampingan pada lembaga inkubator lain (Program Rewako Bank Indonesia)
6	Naarif Putra	Makassar	35.9	
7	Sagu Meambo Food	Makassar	58.1	
8	Markisa Bundes	Makassar	59.8	
9	PT Smile Happiness Indonesia	Gowa	59.3	
10	Sago One	Makassar	66.0	
11	MARKISA CEMERLANG	Makassar	58.1	Sedang dalam proses pendampingan pada lembaga inkubator lain (Program Rewako Bank Indonesia)
12	PT Putih Jaya Bersinar (Dapur Ismar)	Makassar	52.9	Sedang dalam proses pendampingan pada lembaga inkubator lain (Program Rewako Bank Indonesia)
13	IKM Balla Telu (Mitra PT Bantimurung)	Maros	64.4	
14	TAB Coffee	Makassar	55.7	

Table 6. Hasil Penilaian Seleksi Wawancara

Dari hasil wawancara, para tim seleksi melakukan diskusi dan rapat penentuan calon tenant yang akan dilanjutkan proses seleksinya. Dari hasil diskusi dan rapat tersebut ditentukan 7 calon tenant yang memiliki nilai tertinggi dan juga mempertimbangkan persyaratan penentuan tenant yang akan mengikuti program inkubasi di BDI Makassar untuk dilanjutkan proses seleksinya ke tahapan selanjutnya. Selain itu, dari proses wawancara yang dilakukan secara tatap muka, para tim seleksi juga dapat menilai secara langsung karakter/kemampuan dari masing-masing calon tenant dalam menjalankan usahanya.

No.	Nama Usaha	Asal Daerah	Rata-rata Nilai
1	Sago One	Makassar	66.00
2	IKM Balla Telu	Maros	64.44
3	Markisa Bundes	Makassar	59.78
4	PT Smile Happines Indonesia	Gowa	59.33
5	Sagu Meambo Food	Makassar	58.11
6	Zian Bakery	Makassar	57.44
7	TAB Coffee	Makassar	55.67

Table 7. Calon Tenant yang Lolos Tahapan Seleksi Wawancara

Setelah proses penilaian dan pemilihan dilakukan, kegiatan pra inkubasi kemudian dilanjutkan dengan tahap survei lokasi usaha guna memastikan kesiapan dan kondisi riil usaha calon tenant di lapangan.

c. Survei Lokasi Usaha

Tahap berikutnya setelah tahapan seleksi wawancara adalah survei lokasi usaha. Kegiatan ini dilakukan dengan tujuan untuk memverifikasi secara langsung kondisi usaha calon tenant yang telah lolos seleksi. Survei dilaksanakan oleh tim pengelola dan tim seleksi inkubator bisnis dengan mengunjungi tempat usaha masing-masing calon tenant sesuai jadwal yang telah disepakati bersama. Dalam proses survei, tim melakukan pengamatan terhadap beberapa aspek penting, antara lain terkait dokumen fisik legalitas dan perizinan usaha yang dimiliki calon tenant, ketersediaan sarana dan prasarana produksi, kegiatan produksi, manajemen SDM, keuangan, dan pemasaran, kondisi fisik usaha, serta lingkungan sekitar yang mendukung kegiatan usaha. Selain itu, tim juga melakukan wawancara singkat dengan calon tenant di lokasi usaha untuk mendapatkan gambaran yang lebih komprehensif mengenai aktivitas bisnis yang dijalankan sehari-hari.

Survei lokasi ini menjadi langkah penting untuk memastikan kesesuaian antara data yang telah disampaikan peserta pada tahap administrasi dan wawancara dengan kondisi riil di lapangan. Hasil survei kemudian dijadikan sebagai bahan pertimbangan tambahan dalam menentukan kelayakan tenant untuk mengikuti program inkubasi secara penuh. Selanjutnya, kegiatan survei juga memberikan kesempatan bagi tim inkubator untuk mengenali potensi, tantangan, serta kebutuhan riil calon tenant, sehingga program pendampingan

yang akan diberikan ke depan dapat disusun secara lebih tepat sasaran. Dengan demikian, tahap survei lokasi usaha tidak hanya berfungsi sebagai alat verifikasi, tetapi juga sebagai dasar penyusunan strategi inkubasi yang lebih efektif dan relevan dengan kondisi masing-masing tenant.



Gambar 3. Kunjungan Lokasi Usaha dalam rangka Seleksi Tenant tahun 2025

Berdasarkan hasil survei lokasi usaha, diperoleh gambaran menyeluruh mengenai kondisi riil masing-masing calon tenant. Informasi ini kemudian dibahas dalam rapat pleno penentuan tenant. Tahap ini menjadi dasar penting bagi tim pengelola inkubator bisnis dan juga manajemen pimpinan dalam menetapkan peserta yang dinyatakan layak mengikuti program inkubasi. Dari hasil rapat dan diskusi tersebut, maka diperoleh 4 tenant terpilih yang kemudian ditetapkan sebagai tenant inkubator bisnis BDI Makassar tahun 2025.

2.1.3. Penetapan Tenant

Proses penetapan dilakukan dengan mengintegrasikan seluruh hasil tahapan seleksi sebelumnya, yaitu seleksi administrasi, wawancara, dan survei lapangan. Dengan demikian, keputusan yang diambil bersifat menyeluruh dan mempertimbangkan berbagai aspek, baik dari sisi kelengkapan administrasi, kualitas dan potensi produk, strategi pemasaran, maupun kesiapan manajemen usaha. Penetapan tenant dilakukan oleh tim pengelola inkubator bersama juri

eksternal dan manajemen pimpinan untuk menjamin objektivitas, transparansi, dan akuntabilitas proses seleksi. Tenant yang terpilih adalah peserta yang dinilai memiliki prospek pengembangan usaha yang baik, komitmen tinggi untuk mengikuti program, serta potensi memberikan dampak positif bagi lingkungan maupun sektor usaha yang digeluti. Tenant yang dinyatakan lolos kemudian ditetapkan secara resmi melalui Surat Keputusan (SK) Kepala BDI Makassar Nomor 38 tahun 2025. Penerbitan SK ini menjadi dasar hukum dan administratif bagi tenant untuk mengikuti seluruh rangkaian kegiatan inkubasi hingga akhir program.

Hasil penetapan tenant ini menjadi dasar bagi keberlanjutan program inkubasi, di mana tenant yang lolos akan memperoleh pembinaan, pendampingan, serta berbagai bentuk fasilitasi sesuai dengan kebutuhan mereka. Dengan adanya tahap penetapan ini, diharapkan tenant yang terpilih benar-benar merupakan peserta terbaik dan paling siap untuk didorong berkembang melalui program inkubasi. Dengan ditetapkannya tenant terpilih, maka secara resmi diperoleh peserta yang akan mengikuti program inkubasi pada tahun 2025 ini.

Selain penetapan tenant, Kepala BDI Makassar juga menerbitkan SK Penetapan Mentor dan SK Penetapan Coach yang akan mendampingi masing-masing tenant selama mengikuti program inkubasi. Mentor dipilih dari kalangan praktisi dan akademisi yang memiliki pengalaman serta keahlian sesuai dengan bidang usaha tenant, sehingga dapat memberikan arahan strategis dalam pengembangan bisnis. Sementara itu, coach ditugaskan untuk memberikan pendampingan yang lebih intensif dan berkesinambungan, terutama dalam aspek teknis maupun manajerial sehari-hari. Penugasan mentor dan coach ini bertujuan agar setiap tenant memperoleh bimbingan yang terarah, komprehensif, dan sesuai dengan kebutuhan spesifik usaha mereka. Dengan adanya pendampingan ini, tenant diharapkan tidak hanya mampu menyusun strategi bisnis yang tepat, tetapi juga mampu mengimplementasikannya secara efektif dalam operasional usaha. Kehadiran mentor dan coach menjadi salah satu faktor kunci dalam keberhasilan program inkubasi, karena melalui interaksi yang intensif tenant dapat belajar langsung dari pengalaman, memperoleh masukan konstruktif, serta membangun jejaring profesional yang bermanfaat untuk pengembangan usaha ke depan. Penerbitan SK ini dimaksudkan agar setiap pihak yang terlibat baik tenant, mentor, maupun coach memiliki landasan yang jelas terkait tugas, tanggung jawab, serta

peran masing-masing dalam mendukung kelancaran program inkubasi bisnis. Dengan adanya SK tersebut, koordinasi dan akuntabilitas seluruh kegiatan menjadi lebih terjamin dan terukur. Daftar lengkap tenant terpilih beserta mentor dan coach masing-masing tenant terpilih dapat dilihat pada tabel berikut:

Table 8. Daftar Tenant, Mentor, dan Coach Tenant Inkubator Bisnis BDI Makassar tahun 2025

No.	Nama Tenant	Nama Pemilik	Asal Daerah	No SK Penetapan Tenant	Nama Coach	No SK Mentor	Nama Mentor	No SK Coach
1	IKM Balla Tallu	Hamsina	Kab. Maros	NOMOR 38 TAHUN 2025	1. Zahra Yuniarti 2. Anggita Ratri P. 3. Gita Agustin	NOMOR 41 TAHUN 2025	Ria Wahyuni (Ketua ABDSI Kota Makassar)	NOMOR 40 TAHUN 2025
2	Sago One	Rully Iswanto	Kota Makassar		1. Sitti Ulfah Usman 2. Mukarramah Lubis		Sumarni (Founder & CEO Clemira)	
3	Smile Happines	Rezha Mahendra Edy Rukmana	Kab. Gowa		1. Paisal 2. Bimo Aji Utomo		Irwandi (CEO Kiva Han)	
4	TAB (Take A Break) Coffee	Andi Muh Rahmat	Kota Makassar		1. Fitra Ariansyah 2. Sugiar Putra Wahyudi			

2.1.4. Kontrak Tertulis dengan Tenant

Sebagai tindak lanjut dari penetapan tenant terpilih, pengelola Inkubator Bisnis BDI Makassar menyusun kontrak kerja sama dengan masing-masing tenant yang dinyatakan lolos seleksi. Kontrak ini berfungsi sebagai dokumen resmi yang mengikat kedua belah pihak, yakni BDI Makassar sebagai pihak penyelenggara program dan tenant sebagai peserta yang akan mengikuti rangkaian kegiatan. Kontrak ini disusun sebagai bentuk kesepakatan dan komitmen bersama dalam pelaksanaan program, sehingga seluruh pihak memiliki landasan yang jelas terkait hak, kewajiban, serta tanggung jawab masing-masing. Isi kontrak memuat ketentuan mengenai keikutsertaan tenant dalam seluruh rangkaian kegiatan inkubasi, antara lain pelatihan, pendampingan, monitoring, serta evaluasi perkembangan usaha. Selain itu, kontrak juga mengatur mengenai kewajiban tenant untuk berpartisipasi aktif, menjaga kedisiplinan, dan memberikan laporan kemajuan usaha secara berkala. Di sisi lain, penyelenggara program berkewajiban menyediakan fasilitas, materi pembinaan, serta dukungan teknis sesuai dengan kebutuhan tenant.

Penandatanganan kontrak ini tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga simbolis sebagai awal dimulainya perjalanan tenant dalam program inkubasi. Dengan adanya kontrak tertulis, diharapkan tercipta hubungan kerja sama yang profesional, transparan, dan berorientasi pada hasil, sehingga tujuan program inkubasi untuk melahirkan usaha yang tangguh, berdaya saing, dan berkelanjutan dapat tercapai.



Gambar 4. Penandatanganan Kontrak Tertulis dengan Tenant

BAB III

EVALUASI KEGIATAN

3.1. Hambatan/Kendala dan Tindak Lanjut

Dalam pelaksanaan program pra inkubasi tahun ini, terdapat beberapa hambatan dan kendala yang dihadapi sejak tahap awal hingga tahapan seleksi, serta langkah tindak lanjut yang dilakukan untuk mengatasinya..

1. Sosialisasi dan Rekrutmen

Pada tahap sosialisasi dan rekrutmen, jumlah pendaftar mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya. Salah satu penyebabnya adalah adanya kebijakan pembatasan wilayah rekrutmen, dari sebelumnya mencakup Sulawesi Selatan dan Barat (Sulselbar) menjadi hanya Sulawesi Selatan (Sulsel). Kondisi ini berdampak pada berkurangnya jumlah calon tenant yang mendaftar. Di mana pada tahun sebelumnya mencapai 65 pendaftar sedangkan pada tahun 2025 hanya mencapai 49 pendaftar.

Tindak lanjut yang dilakukan adalah memperkuat strategi sosialisasi dengan memanfaatkan berbagai kanal informasi, seperti media sosial, jaringan mitra, dan lembaga terkait, agar jangkauan informasi tetap luas meskipun wilayah pendaftar lebih terbatas. Selain itu, tim pengelola IBT juga lebih intens menjalin komunikasi dengan komunitas lokal dan perguruan tinggi untuk menarik minat calon tenant potensial.

2. Seleksi Administrasi

Pada tahap seleksi administrasi, kendala yang muncul adalah masih terbatasnya jumlah tenant yang benar-benar memenuhi syarat administrasi. Sebagian besar calon tenant yang tidak lolos pada tahap ini disebabkan oleh berkas pendaftaran yang tidak lengkap atau tidak sesuai dengan ketentuan, sehingga otomatis dinyatakan gugur/tidak memenuhi syarat.

Tindak lanjut dari kendala ini adalah memperjelas panduan pendaftaran pada periode berikutnya, baik melalui petunjuk teknis maupun sosialisasi yang lebih detail, agar calon tenant dapat menyiapkan dokumen dengan lebih baik sejak awal dan meminimalisir jumlah peserta yang gugur di tahap administrasi.

3. Seleksi Wawancara

Pada tahap seleksi wawancara, kendala yang dihadapi terutama berkaitan dengan kesiapan dan kemampuan peserta dalam mempresentasikan usahanya. Kesiapan presentasi peserta sangat bervariasi, di mana sebagian calon tenant mampu menyampaikan rencana bisnisnya dengan jelas dan terstruktur, sementara sebagian lainnya masih kesulitan menjelaskan strategi usaha secara sistematis. Selain itu, perbedaan latar belakang usaha tenant—ada yang masih berada pada tahap ide, sementara yang lain sudah menjalankan usaha cukup lama—menjadi tantangan tersendiri bagi tim penilai agar tetap memberikan penilaian yang adil dan proporsional.

Kendala lain yang juga ditemui adalah kurangnya data pendukung dari peserta, misalnya catatan keuangan sederhana, contoh produk, atau materi presentasi, sehingga proses penilaian lebih banyak bergantung pada penjelasan lisan. Di samping itu, terdapat pula peserta yang mengalami kecanggungan saat menyampaikan gagasan di hadapan juri, sehingga potensi usaha yang dimiliki tidak tergambarkan secara maksimal.

Sebagai tindak lanjut, tim pengelola berupaya menciptakan suasana wawancara yang kondusif dan komunikatif sehingga peserta merasa lebih nyaman dalam menyampaikan ide dan rencana usahanya.

Meskipun dalam pelaksanaan kegiatan inkubator bisnis BDI Makassar Semester I tahun 2025 ditemukan sejumlah hambatan pada setiap tahapan, namun melalui kerja sama yang solid antara tim pengelola, juri eksternal, serta para tenant, seluruh rangkaian kegiatan tetap dapat diselesaikan dengan baik. Hambatan-hambatan yang muncul, mulai dari proses sosialisasi, rekrutmen, seleksi administrasi, wawancara, hingga survei lokasi usaha, mampu diatasi berkat koordinasi yang intens dan komunikasi yang terbuka di antara semua pihak yang terlibat. Di sisi lain, sikap proaktif para tenant, baik dalam menyiapkan dokumen, mengikuti seleksi, maupun berpartisipasi dalam survei dan diskusi, turut mendukung tercapainya tujuan kegiatan.

Sinergi antara pengelola, juri eksternal, dan tenant inilah yang menjadi kunci keberhasilan program inkubator bisnis. Dengan adanya kolaborasi yang baik, hambatan yang awalnya berpotensi mengganggu jalannya kegiatan justru dapat menjadi pengalaman berharga dan pembelajaran untuk peningkatan kualitas program di periode berikutnya.

3.2. Rencana Kegiatan di Semester II tahun 2025

Memasuki Semester II tahun 2025, kegiatan program inkubasi BDI Makassar akan berfokus pada tahap inkubasi tenant yang telah terpilih. Pada tahap ini, tenant akan didampingi secara lebih intensif untuk mengembangkan usaha mereka melalui rangkaian kegiatan pembinaan, pendampingan, serta fasilitasi yang terstruktur. Adapun rencana kegiatan utama yang akan dilaksanakan meliputi:

3.2.1. Pengembangan Start-Up

Tenant akan mengikuti berbagai kegiatan pelatihan dan *bootcamp* yang dirancang untuk memperkuat aspek fundamental usaha, mulai dari pengembangan model bisnis, validasi pasar, hingga strategi pertumbuhan. Program ini juga mencakup sesi mentoring dan coaching yang lebih mendalam agar tenant mampu mengidentifikasi peluang, merancang strategi inovasi, serta menyiapkan usaha menuju tahap *scale-up*.

3.2.2. Peningkatan Kapasitas

Untuk memperkuat kemampuan manajerial dan teknis, tenant akan dibekali dengan materi peningkatan kapasitas yang disesuaikan dengan kebutuhan spesifik masing-masing usaha. Kegiatan ini berupa kegiatan bootcamp dengan berbagai materi seperti legalitas, pemasaran, keuangan, SDM, dll yang sesuai dengan Peraturan Menteri Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia No.14 tahun 2023 tentang norma, standar, prosedur, dan kriteria penyelenggaraan pengembangan inkubasi. Tujuannya adalah agar tenant tidak hanya mampu bertahan, tetapi juga memiliki daya saing yang lebih kuat di pasar.

3.2.3. Kolaborasi dan Kemitraan

Tenant akan difasilitasi untuk membangun jejaring dan menjalin kemitraan dengan berbagai pihak, seperti pelaku industri, lembaga keuangan, pemerintah, maupun komunitas bisnis lainnya. Melalui kegiatan di tahapan inkubasi baik itu kegiatan penampingan maupun bootcamp, tenant diharapkan memperoleh akses pasar yang lebih luas, peluang investasi, serta dukungan yang berkelanjutan. Dengan adanya kolaborasi ini, tenant dapat memperkuat posisi usaha mereka sekaligus membuka potensi kerja sama strategis yang berdampak positif bagi pertumbuhan bisnis.

BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

3.3. Kesimpulan dan Saran

3.3.1. Kesimpulan

Pada semester I tahun 2025, Inkubator Bisnis BDI Makassar telah melaksanakan tahapan awal program inkubator bisnis yaitu proses pra inkubasi yang sesuai dengan rencana kerja dan pedoman Permenkop UKM No. 14 Tahun 2023. Tujuan pra inkubasi ini yaitu menyaring tenant yang memiliki potensi untuk tumbuh dan berkembang dalam program inkubasi. Adapun kegiatan yang telah terlaksana meliputi :

- a. sosialisasi dan penawaran program inkubasi kepada calon tenant potensial, baik melalui kanal daring maupun luring;
- b. proses seleksi tenant berdasarkan kriteria kelayakan dan kesiapan usaha untuk mengikuti program inkubasi;
- c. penetapan tenant binaan serta penandatanganan kontrak inkubasi antara BDI Makassar dan tenant terpilih.

Dengan demikian, semester I telah difokuskan pada proses persiapan dan seleksi sampai dengan penetapan tenant. Selanjutnya pada Semester II akan dilaksanakan kegiatan pendampingan intensif, pelatihan, serta pengembangan usaha tenant.

3.3.2. Saran

- a. Peningkatan Kualitas Seleksi Tenant

Diperlukan penyempurnaan *tools* seleksi tenant untuk memastikan tenant yang terpilih benar-benar memiliki komitmen, potensi usaha yang jelas, dan kesiapan mengikuti proses inkubasi secara intensif.

- b. Perluasan Jangkauan Promosi Program Inkubasi

Sosialisasi dan penawaran program di tahun berikutnya disarankan menjangkau lebih luas, terutama ke komunitas wirausaha muda, pelaku IKM, asosiasi, instansi pemerintah daerah, serta lembaga pendidikan vokasi yang memiliki calon tenant potensial.

c. Penguatan Kapasitas Tim Pendamping

Sebaiknya dilakukan pelatihan bagi tim pendamping inkubator, terutama dalam hal *coaching*, evaluasi bisnis tenant, dan pendampingan manajerial agar proses inkubasi berjalan optimal.

d. Peningkatan Dukungan Fasilitas Inkubasi

Diharapkan adanya dukungan tambahan baik berupa sarana fisik (ruang kerja, *coworking space*, internet, dll.) maupun akses ke mitra (investor, lembaga keuangan, marketplace, asosiasi, dll) untuk memperkuat ekosistem bisnis tenant.

LAMPIRAN

Lampiran 1

Format formulir pendaftaran program Inkubator Bisnis BDI Makassar tahun 2025

Formulir Pendaftaran Inkubator Bisnis BDI Makassar tahun 2025

Download file template Proposal Bisnis dan Surat Pernyataan pada link :
<https://bit.ly/templateinkubis2025>

Upload Proposal Bisnis dan Surat Pernyataan pada form ini dalam bentuk .pdf

inkubis.bdimakassar@gmail.com [Switch account](#) 

The name, email, and photo associated with your Google account will be recorded when you upload files and submit this form

* Indicates required question

(USAHA BARU) INKUBATOR BISNIS BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025

Program Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan memfasilitasi pengembangan dan pertumbuhan industri baru serta membina wirausaha industri dan meningkatkan kemampuan IKM utamanya dalam hal manajemen usaha dan pemasaran produk.

<https://inkubator.bdimakassar.id/>

Nama Pemilik Usaha *

Your answer

Nama Usaha *

Your answer

Nama Rencana Produk Usaha (Brand/Merk)

Your answer

No. HP (whatsapp) *

Your answer

Alamat Usaha *

Your answer

Kota/Kabupaten Lokasi Usaha *

Your answer

Lama Usaha *

- ☐ < 1 Tahun
- ☐ >1 s/d 2 tahun
- ☐ >2 s/d 3 tahun
- ☐ >3 s/d 5 tahun
- ☐ >5 tahun

Akun Media Sosial

Your answer

Rencana Desain Produk

Upload 1 supported file. Max 100 MB.

 [Add file](#)

Foto Rencana Tempat Produksi

Upload 1 supported file. Max 100 MB.

 [Add file](#)

NIB (Nomor Induk Berusaha)

Upload 1 supported file. Max 10 MB.

 [Add file](#)

[Proposal Bisnis](#) *

Upload 1 supported file: PDF. Max 100 MB.

 [Add file](#)

[Surat Pernyataan](#) *

Upload 1 supported file: PDF. Max 10 MB.

 [Add file](#)

[Back](#)

[Submit](#)

[Clear form](#)

Lampiran 2
Form penilaian administrasi calon tenant

[illegible]

Lampiran 3

Format proposal usaha pendaftar calon tenant

TEMPLATE PROPOSAL BISNIS

1. **Buat Ringkasan Proposal Bisnis yang mencakup informasi :**
 - a) Profil Usaha (nama pemilik, nama usaha, nama produk, alamat, tahun didirikan, dst)
 - b) Sejarah Berdirinya Usaha
 - c) Aspek Produksi (Jenis produk, alur singkat produksi, kapasitas produksi, ketersediaan bahan baku, jenis kemasan yg digunakan, alat dan fasilitas produksi, dst)
 - d) Aspek Pemasaran (metode pemasaran, omset per bulan)
 - e) Aspek Perizinan (jenis izin yang sudah dimiliki)
 - f) Aspek Manajemen Usaha dan SDM (Jumlah karyawan dan tugasnya, apakah sudah tersedia laporan/catatan keuangan, apakah sudah pernah mengikuti pelatihan, dst)
 - g) Foto lokasi usaha tampak depan, Foto produk, Foto lain yang relevan
2. **Format penulisan tidak ditentukan (bebas), dipastikan dapat dibaca dan dipahami dengan jelas oleh tim seleksi.**
3. **Upload dokumen dalam bentuk .pdf**

Lampiran 4

Format Penilaian Seleksi Wawancara Calon Tenant

[illegible]

Lampiran 5

Formulir Verifikasi Lokasi Usaha Calon Tenant

BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
INKUBATOR BISNIS TEKNOLOGI
 Jl. Transisi Tenno (Jalan ISK 17 Makassar, Makassar)
 Telp. (0411) 566613, Fax. (0411) 566618

Formulir Verifikasi Lokasi Usaha Calon Tenant Inkubator Bisnis tahun 2025

Nama Tenant :
 Nama Pemilik :

1. Legalitas

2. Produksi

3. SDM

4. Keuangan

5. Pemasaran

Rangkuman dan Rekomendasi:

_____, 2025
 THE VICE PRESIDENT

*Rangkuman dan Rekomendasi: diisi dengan berdasarkan dari seluruh data hasil survey, penelitian dan wawancara calon tenant, lokasi calon tenant terdapat program, fasilitas dan layanan calon tenant, serta rekomendasi atau catatan sebagai referensi untuk pendampingnya nanti.

Lampiran 6

SK Tim Pengelola

Kementerian Perindustrian
 REPUBLIK INDONESIA

BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
 Jl. Raya Kebayoran Lama No. 41, Grogol Utara, Jakarta Selatan 12210
 Telp : 5712519, 5703300, 5208620, 5737359 Fax : 5259040, 5271378

KEPUTUSAN
KEPALA PUSAT PENDIDIKAN DAN PELATIHAN
SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
NOMOR 4 TAHUN 2025
TENTANG
SUSUNAN PENGELOLA INKUBATOR BISNIS
BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
KEPALA PUSAT PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SUMBER DAYA MANUSIA
INDUSTRI,

Menimbang: a. Bahwa pendirian lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan sebagai wadah kontribusi Balai Diklat Industri Makassar dalam menumbuhkan IKM sehingga menjadi wirausaha yang tangguh, kreatif, dan profesional melalui proses pembinaan/pendampingan;

b. Bahwa untuk mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar, maka dianggap perlu untuk menetapkan susunan pengelola Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar Tahun 2025;

Lampiran 7

SK Tim Seleksi Calon Tenant



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
Jl. Perintis Kemerdekaan KH. 17 Makassar, Makassar
Telp. (0411) 556617, Fax. (0411) 556618

KEPUTUSAN
KEPALA BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
NOMOR 27 TAHUN 2025
TENTANG
TIM SELEKSI TENANT INKUBATOR BISNIS
BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR,

- Menimbang: a. Bahwa pendirian lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan sebagai wadah kontribusi Balai Diklat Industri Makassar dalam menumbuhkembangkan IKM sehingga menjadi wirausaha yang tangguh, kreatif, dan profesional melalui proses pembinaan/pendampingan;
- b. Bahwa untuk mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan

Lampiran 8

SK Penetapan Tenant tahun 2025



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
Jl. Perintis Kemerdekaan KH. 17 Makassar, Makassar
Telp. (0411) 556617, Fax. (0411) 556618

KEPUTUSAN
KEPALA BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
NOMOR 38 TAHUN 2025
TENTANG
PENETAPAN TENANT INKUBATOR BISNIS
BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR,

- Menimbang: a. Bahwa pendirian lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan sebagai wadah kontribusi Balai Diklat Industri Makassar dalam menumbuhkembangkan IKM sehingga menjadi wirausaha yang tangguh, kreatif, dan profesional melalui proses pembinaan/pendampingan;
- b. Bahwa sebagai bagian dari kegiatan Inkubator Bisnis, proses seleksi tenant dilakukan untuk mendapatkan calon tenant yang akan mengikuti program Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar Tahun 2025;

Lampiran 9

SK Coach Tenant tahun 2025



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
Jl. Perintis Kemerdekaan 871, 17 Makassar, Indonesia
Telp. (0411) 556617, Fax. (0411) 556618

KEPUTUSAN
KEPALA BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
NOMOR 40 TAHUN 2025
TENTANG
PENDAMPING INTERNAL (*COACH*) TENANT INKUBATOR BISNIS
BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
KEPALA BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR,

Menimbang: a. Bahwa pendirian lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan sebagai wadah kontribusi Balai Diklat Industri Makassar dalam menumbuhkan IKM sehingga menjadi wirausaha yang tangguh, kreatif, dan profesional melalui proses pembinaan/pendampingan;

b. Bahwa untuk mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat industri Makassar, maka dianggap perlu untuk menetapkan pendamping internal (*coach*) tenant Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar Tahun 2025;

c. Untuk itu perlu ditetapkan Pendamping Internal (*Coach*) Tenant Inkubator Bisnis Balai Diklat industri Makassar Tahun 2025 dalam Surat Keputusan Kepala Balai Diklat Industri

Lampiran 10

SK Mentor Tenant



BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA INDUSTRI
BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
Jl. Perintis Kemerdekaan 871, 17 Makassar, Indonesia
Telp. (0411) 556617, Fax. (0411) 556618

KEPUTUSAN
KEPALA BALAI DIKLAT INDUSTRI MAKASSAR
NOMOR 41 TAHUN 2025
TENTANG
PENDAMPING EKSTERNAL (MENTOR) TENANT INKUBATOR BISNIS
BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR TAHUN 2025
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
KEPALA BALAI PENDIDIKAN DAN PELATIHAN INDUSTRI MAKASSAR,

Menimbang: a. Bahwa pendirian lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar bertujuan sebagai wadah kontribusi Balai Diklat Industri Makassar dalam menumbuhkan IKM sehingga menjadi wirausaha yang tangguh, kreatif, dan profesional melalui proses pembinaan/pendampingan;

b. Bahwa untuk mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan lembaga Inkubator Bisnis Balai Diklat industri Makassar, maka dianggap perlu untuk menetapkan pendamping eksternal (mentor) tenant Inkubator Bisnis Balai Diklat Industri Makassar Tahun 2025;

c. Untuk itu perlu ditetapkan Pendamping Eksternal (Mentor) Tenant Inkubator Bisnis Balai Diklat industri Makassar Tahun 2025 dalam Surat Keputusan Kepala Balai Diklat Industri Makassar.