

**RENCANA STRATEGIS
INKUBATOR BISNIS
PENS SKY VENTURE
2025–2029**



POLITEKNIK ELEKTRONIKA NEGERI SURABAYA
Jl. Raya ITS, Sukolilo, Surabaya
2025

BAB I. PENDAHULUAN

Inkubator Bisnis PENS Sky Venture merupakan unit strategis di bawah Politeknik Elektronika Negeri Surabaya yang berperan dalam mengembangkan ekosistem kewirausahaan berbasis teknologi (technopreneurship). Sebagai bagian dari UPA Pengembangan Teknologi dan Produk Unggulan, inkubator ini berfungsi sebagai jembatan antara hasil riset, inovasi dosen dan mahasiswa, serta kebutuhan industri dan pasar.

Rencana Strategis (Renstra) ini disusun untuk periode 2025–2029, dengan mengacu pada Roadmap Ekosistem Inovasi dan Hilirisasi PENS, serta selaras dengan Renstra PENS 2025–2029. Dokumen ini menjadi panduan arah pengembangan inkubator dalam mewujudkan Technopreneur University.

BAB II. VISI, MISI, DAN NILAI DASAR

Visi:

Menjadi inkubator bisnis unggulan di lingkungan politeknik yang mampu mencetak technopreneur inovatif dan memperkuat ekosistem hilirisasi teknologi menuju kemandirian institusi.

Misi:

1. Menyelenggarakan program inkubasi berbasis teknologi bagi mahasiswa, dosen, dan alumni.
2. Mengembangkan model bisnis, coaching, dan mentoring yang berkelanjutan.
3. Membangun kolaborasi strategis dengan industri, pemerintah, dan mitra global.
4. Mendorong terciptanya spin-off startup, lisensi teknologi, dan produk unggulan PENS.
5. Mendukung transformasi PENS menjadi Technopreneur University melalui teaching industri.

BAB III. TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

Tujuan strategis PENS Sky Venture meliputi peningkatan kapasitas kewirausahaan, penguatan jejaring industri, serta penciptaan nilai ekonomi dari inovasi kampus.

Sasaran Strategis:

1. Terbentuknya ekosistem inovasi dan hilirisasi yang terintegrasi di PENS.
2. Meningkatnya jumlah tenant inkubasi aktif dan spin-off startup.
3. Terlaksananya 8–10 workshop dan pelatihan technopreneurship per tahun.

4. Tersedianya fasilitas inkubasi (co-working space, laboratorium inovasi, teaching industry).
5. Meningkatnya kontribusi revenue inkubator terhadap PNB PENS di 2029.

BAB IV. ROADMAP STRATEGIS 2025–2029

Roadmap pengembangan Inkubator Bisnis PENS Sky Venture disusun berdasarkan lima tahap utama yang sejalan dengan roadmap ekosistem inovasi dan hilirisasi PENS.

Tahun / Tahap	Fokus Utama	Aktivitas Kunci	Target / KPI
2025–2026 dan Fondasi dan Reorientasi	Reorientasi program dan regulasi internal.	Review capaian, revisi SOP, sosialisasi ekosistem technopreneurship.	5–10 workshop, UPA terbentuk, 3 regulasi HKI/spin-off/teaching industri.
2026–2027 Penguatan Kapasitas dan Integrasi	Peningkatan fasilitas dan SDM.	Mapping riset, pendaftaran 10 HKI, kemitraan industri, co-working space.	20 riset unggulan, 10 HKI, 3 kerja sama industri.
2027–2028 Implementasi Produk Unggulan	Pelaksanaan pra-inkubasi & spin-off awal.	Spin-off pertama, lisensi teknologi pertama, teaching industry kecil.	2 prototipe siap pasar, 1 spin-off aktif, 1 lisensi industri.
2028–2029 Akselerasi dan Transisi ke PTNBH	Integrasi ke University Holding.	Pembentukan holding, skema investasi CSR/LPDP, teaching industry semi-mandiri.	3–5 produk unggulan, revenue ± 1 M, 3 spin-off aktif.
2029+ Kemandirian dan Globalisasi	Ekspansi global & kemandirian finansial.	Kolaborasi internasional, lisensi global, produk unggulan ekspor.	1–2 produk global, revenue ± 4 –5 M, kontribusi 30–40% ke PNB.

BAB V. PROGRAM PRIORITAS DAN INDIKATOR KINERJA

Program prioritas meliputi kegiatan rutin tahunan seperti rekrutmen tenant, coaching privat, business matching, workshop, serta penguatan kapasitas pengelola dan SDM.

1. Jumlah tenant aktif per tahun minimal 10.
2. 8 kali workshop tematik inkubasi dan coaching per tahun.
3. 3–5 lisensi teknologi dan spin-off aktif pada 2028–2029.
4. Teaching Industry menghasilkan revenue ± 1 M di tahun 2029.
5. Peningkatan kontribusi PNPB di tahun akhir periode.

BAB VI. MITIGASI RISIKO STRATEGIS

Beberapa risiko utama yang dapat mempengaruhi implementasi renstra meliputi regulasi, pendanaan, SDM, dan infrastruktur.

Kategori Risiko	Deskripsi Risiko	Strategi Mitigasi
Regulasi dan Kebijakan	Status BLU membatasi fleksibilitas hilirisasi.	Susun SOP internal sementara dan percepat transisi PTNBH.
Pendanaan	Keterbatasan dana untuk spin-off awal.	Optimalkan CSR industri, hibah Kedaireka, dan co-funding.
SDM dan Budaya	Dosen lebih fokus pada publikasi.	Bentuk Dosen Champion dan insentif royalti HKI/lisensi.
Produk dan Pasar	Produk riset belum sesuai kebutuhan industri.	Terapkan validasi pasar sejak TRL rendah.
Infrastruktur	Fasilitas lab & teaching industry masih terbatas.	Bangun mini-lab & teaching industry skala kecil (proof of concept).

BAB VII. PENUTUP

Rencana Strategis Inkubator Bisnis PENS Sky Venture 2025–2029 ini diharapkan menjadi acuan bagi seluruh tim kerja dalam mengembangkan ekosistem technopreneurship di lingkungan PENS. Pelaksanaan program, evaluasi berkala, serta kolaborasi lintas unit menjadi kunci keberhasilan dalam mewujudkan PENS sebagai Technopreneur University.