

# LEMBAGA INKUBATOR BISNIS "THORIQUL ULUM"

NTD: 20253516005

#### DESA SAJEN KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO

Web: klik.or.id/inkubatorsatu//email:blkktu.pacet@gmail.com//wa:085326797997

# RENCANA STRATEGIS INKUBATOR BISNIS THORIQUL ULUM

#### 1. Visi dan Misi

#### • Visi:

Menjadi pusat unggulan pemberdayaan kewirausahaan Islami yang menciptakan pengusaha mandiri, inovatif, dan berkontribusi pada kemajuan masyarakat.

#### • Misi:

- Membina dan memberdayakan individu berbakat menjadi wirausahawan profesional berbasis nilai-nilai Islami.
- Mengembangkan ekosistem bisnis yang mendukung inovasi, keberlanjutan, dan kolaborasi antar pelaku usaha.
- Mendorong integrasi teknologi dalam pengelolaan dan pengembangan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM).
- o Menyediakan akses pasar dan pendanaan berbasis syariah bagi peserta inkubasi

#### • Nilai Inti:

- 1. **Inovasi:** Mengedepankan solusi baru untuk tantangan bisnis.
- 2. **Kolaborasi:** Membangun sinergi antar pemangku kepentingan.
- 3. **Keberlanjutan:** Mendukung pertumbuhan jangka panjang.
- 4. **Keunggulan:** Memberikan kualitas terbaik dalam setiap layanan.

#### 2. Analisis SWOT

# **Kekuatan (Strengths):**

- Akses jaringan mentor, investor, dan mitra strategis.
- Fasilitas lengkap, termasuk co-working space dan laboratorium inovasi.
- Program terstruktur dengan modul pelatihan yang komprehensif.

#### **Kelemahan (Weaknesses):**

• Keterbatasan sumber daya manusia di tahap awal.

• Perlu waktu untuk membangun kepercayaan dari komunitas startup.

# **Peluang (Opportunities):**

- Lonjakan minat terhadap kewirausahaan dan ekonomi digital.
- Dukungan pemerintah terhadap sektor UMKM dan inovasi.
- Meningkatnya kebutuhan investor untuk startup teknologi.

# **Ancaman (Threats):**

- Persaingan dengan inkubator lain.
- Risiko kegagalan startup dalam program.
- Perubahan kebijakan yang tidak mendukung ekosistem bisnis.

# 3. Tujuan Strategis

1. Meningkatkan Jumlah Startup yang Dibina:

Target: Membantu 20–30 startup setiap tahun melalui program inkubasi.

2. Meningkatkan Tingkat Keberhasilan Startup:

Target: 70% startup bertahan hingga 3 tahun pasca program.

3. Membangun Ekosistem Inovasi:

Target: Menjalin 10–15 kemitraan strategis setiap tahun.

4. Mendorong Pendanaan Startup:

Target: Menghubungkan startup dengan pendanaan

5. Mendukung Ekspansi Global:

Target: Membantu 50% startup masuk ke pasar internasional dalam 5 tahun.

# 4. Strategi Utama

# a. Program Inkubasi yang Terstruktur

- 1. Pelatihan (Training):
  - Durasi: 3–6 bulan per batch.
  - Materi Utama:
    - > Validasi ide bisnis dan market research.
    - > Penyusunan business model canvas.
    - > Strategi pemasaran dan digital branding.
    - Keuangan dan manajemen risiko.
  - 2. Mentoring dan Coaching:
    - Format:
      - > Sesi 1-on-1 dengan mentor bisnis.
      - > Panel diskusi dengan ahli industri.

- Fokus:
  - Pengembangan produk.
  - > Strategi penggalangan dana (fundraising).
- 3. Pendanaan Awal (Seed Funding):
  - Inkubator memberikan hibah kecil atau membantu startup mendapatkan pendanaan dari investor (angel investors, venture capital).

#### b. Ekosistem dan Kolaborasi

- 1. Kemitraan dengan Universitas:
  - Mengakses inovasi teknologi dari lembaga riset.
  - Merekrut startup berbasis teknologi dari kalangan mahasiswa.
- 2. Kemitraan dengan Korporasi:
  - Melibatkan perusahaan besar dalam co-creation produk.
  - Menyediakan peluang uji coba pasar (pilot project).
- 3. Kolaborasi dengan Pemerintah:
  - Mendukung kebijakan inovasi dan kewirausahaan.
  - Mendapatkan akses ke hibah atau program bantuan pemerintah.
- 4. Networking Event:
  - Event Rutin: Startup showcase, demo day, dan pitch competition.
  - Tujuan: Menghubungkan startup dengan investor dan mitra strategis.

# c. Infrastruktur dan Teknologi

- 1. Co-Working Space:
  - Fasilitas: Ruang kerja, ruang rapat, internet cepat, dan area santai.
  - Tujuan: Mendorong kolaborasi antar startup dalam ekosistem.
- 2. Laboratorium Inovasi:
  - Fasilitas: Peralatan prototipe (3D printer, software pengembangan).
  - Tujuan: Mendukung pengembangan produk secara efisien.
- 3. Digital Platform:
  - Fungsi: Pelatihan online, mentoring, penggalangan dana, dan kolaborasi antar startup.

# d. Branding dan Pemasaran

- 1. Kampanye Digital:
  - Media: Website, media sosial, dan newsletter.

• Tujuan: Menarik startup potensial dan investor baru.

#### 2. Testimoni Alumni:

- Menonjolkan cerita sukses startup yang telah dibina.
- 3. Partisipasi dalam Event Global:
  - Mengirimkan startup untuk berpartisipasi dalam pameran internasional.

# 5. Anggaran dan Sumber Daya

# 1. Alokasi Anggaran:

- Infrastruktur dan Operasional: 30%.
- Pelatihan dan Program: 25%.
- Gaji dan Manajemen Tim: 20%.
- Pemasaran dan Branding: 15%.
- Dana Cadangan: 10%.

#### 2. Tim Inti:

- Direktur Inkubator : Memimpin keseluruhan operasional.
- Manajer Program: Mengelola pelatihan dan mentoring.
- Manajer Hubungan Investor : Membangun hubungan dengan investor.
- Koordinator Pemasaran : Mengelola branding dan promosi.
- Staf Operasional: Mendukung kegiatan harian.

#### 6. Indikator Keberhasilan (KPI)

- Jumlah startup yang bergabung: 30 startup per tahun.
- Tingkat keberhasilan startup: >70% bertahan hingga 3 tahun.
- Pendanaan yang dihimpun:
- Kemitraan strategis: >10 mitra baru setiap tahun.
- Ekspansi pasar: >50% startup masuk pasar internasional dalam 5 tahun.

# 7. Risiko dan Mitigasi

#### Risiko:

- Tingkat kegagalan startup tinggi.
- Kurangnya minat dari investor.
- Kesulitan dalam membangun ekosistem awal.

#### Mitigasi:

- Memberikan mentoring intensif untuk mengurangi risiko kegagalan.
- Memperluas jaringan dengan komunitas investor global.

• Memulai dengan startup yang memiliki potensi tinggi untuk membangun kredibilitas.

# 8. Rencana Aksi Tahunan

# Tahun 1:

- Membentuk tim inti.
- Meluncurkan program inkubasi pertama.
- Mengadakan demo day untuk startup angkatan pertama.

# **Tahun 2–3:**

- Mengembangkan infrastruktur seperti laboratorium inovasi.
- Menarik lebih banyak mitra strategis.
- Meluncurkan platform digital.

#### **Tahun 4–5:**

- Membantu startup berekspansi ke pasar internasional.
- Menyediakan fasilitas skala besar seperti akses ke pasar global

Mojokerto, 02 Januari 2025

Ketua Inkubasi Bisnis
Criqul Ulum
INKUBATOR BISNIS
THORIQUI ULUM
WAHYUDIANTO, S.Pd.I