



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) LEMBAGA INKUBATOR BISNIS 2023-2027



**PENGURUS CABANG NAHDLATUL ULAMA (PCNU)
KABUPATEN CIANJUR**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah Swt yang sudah memberikan kekuatan kepada penyusun untuk menuntaskan Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur periode 2023-2027 dengan baik. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Besar Muhammad Saw. Keluarga, sahabat, tabi'in hingga kita semua yang istiqamah di jalan-Nya dan tetap teguh dalam garis *Ahlussunnah wal Jama'ah*.

Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur dibentuk dalam rangka memfasilitasi program inkubasi bagi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) yang dikembangkan oleh warga NU di Kabupaten Cianjur. Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur dibentuk berdasarkan Surat Keputusan (SK) PCNU Kabupaten Cianjur Nomor 259 Tahun 2023 tertanggal 6 Juli 2023 tentang Pembentukan Lembaga Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur yang ditandatangani oleh Ketua Tanfidziyah KH. Deden Usman Ridwan dan Sekretaris Tanfidziyah Aang M. Subchan, ZE., SH.

Renstra Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur periode 2023-2027 ini disusun sebagai kerangka kerja bagi pengurus dalam menjalankan program inkubasi kepada calon pelaku usaha dan pelaku usaha pemula yang dikembangkan warga NU Kabupaten Cianjur. Renstra ini disusun dengan memperhatikan regulasi pemerintah terkait dengan penyelenggaraan lembaga inkubator diantaranya Undang-Undang (UU) Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, Klaster KUMKM BAB V Pasal 99, 100, dan 101, Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 7 Tahun 2021 Bab VII Pasal 132-138 dan Peraturan Menteri Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021 Bab VI tentang Penyelenggaraan Pengembangan Inkubasi Pasal 24 sampai dengan Pasal 41.

Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur menjadi lembaga penyelenggara inkubasi sebagaimana dijelaskan dalam UU Nomor 11 Tahun 2020, PP Nomor 7 Tahun 2021 dan PermenKopUKM Nomor 3 Tahun 2021 di atas. Inkubasi merupakan suatu proses pembinaan, pendampingan, dan pengembangan yang diberikan oleh lembaga inkubator kepada peserta inkubasi (*tenant*), dalam hal ini UMKM yang dikembangkan oleh warga NU Kabupaten Cianjur.

Besar harapan kami kiranya peran dan fungsi Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur dapat berjalan sesuai dengan visi, misi, tujuan, sasaran dan program strategis yang sudah dirumuskan dalam Renstra ini. Semoga Allah Swt senantiasa memberi kesehatan, kemampuan dan bimbingan untuk mewujudkannya.

Cianjur, 2 Oktober 2023
Ketua,

Dr. Herlan Firmansyah, M.Pd., M.E

DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi.....	ii
BAB I MUQODDIMAH.....	1
BAB II PROFIL ORGANISASI.....	3
A. Sejarah Singkat.....	3
B. Legalitas.....	4
C. Susunan Kepengurusan.....	4
D. Sekretariat.....	5
BAB III VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN.....	6
A. Visi.....	6
B. Misi.....	6
C. Tujuan.....	6
D. Sasaran.....	7
BAB IV PROGRAM STRATEGIS.....	9
BAB V MODEL BISNIS.....	13
BAB VI PENUTUP.....	15

BAB I

MUQODDIMAH

Berdasarkan Anggaran Dasar (AD) Nahdlatul Ulama (NU) Pasal 7 dan 8 dijelaskan bahwa Nahdlatul Ulama adalah perkumpulan/*jam'iyah diniyyah islamiyyah ijtima'iyah* (perkumpulan sosial keagamaan Islam) untuk menciptakan kemaslahatan masyarakat, kemajuan bangsa, dan ketinggian harkat dan martabat manusia. Tujuan Nahdlatul Ulama adalah berlakunya ajaran Islam yang menganut paham *Ahlus Sunnah wal Jama'ah* untuk terwujudnya tatanan masyarakat yang berkeadilan demi kemaslahatan, kesejahteraan umat dan demi terciptanya rahmat bagi semesta.

Adapun Pasal 9 AD NU menjelaskan bahwa usaha-usaha NU dalam rangka mencapai tujuan NU meliputi empat bidang utama yaitu bidang agama, bidang pendidikan, bidang sosial dan bidang ekonomi. Point d pasal 9 menjelaskan bahwa dalam bidang ekonomi Nahdlatul Ulama mengupayakan peningkatan pendapatan masyarakat dan lapangan kerja/usaha untuk kemakmuran yang merata.

Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur periode 2022-2027 sebagai bagian integral dari perangkat organisasi NU melalui forum Konfercab, Mukercab dan Rakercab sudah menegaskan bahwa visi PCNU Kab Cianjur adalah "Optimalisasi Potensi *Jam'iyah* untuk Kemandirian *Jamaah*". Untuk mewujudkan visi tersebut, forum Konfercab, Mukercab dan Rakercab sudah merumuskan dan menetapkan program kerja menjadi empat bidang program sesuai amanah AD/ART NU yaitu Program Kerja Bidang Keagamaan, Bidang Pendidikan, Bidang Sosial dan Bidang Ekonomi. Diantara implementasi bidang ekonomi adalah dikembangkannya Lembaga Perekonomian NU (LPNU) dan dibentuknya Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur.

Merujuk kepada Anggaran Rumah Tangga (ART) NU Pasal 17 bahwa lembaga adalah perangkat departementasi perkumpulan Nahdlatul Ulama yang berfungsi sebagai pelaksana kebijakan Nahdlatul Ulama berkaitan dengan kelompok masyarakat tertentu dan/atau yang memerlukan penanganan khusus. Terdapat 18

di bawah NU yang sudah ditetapkan dalam ART NU Pasal 17. Lembaga Inkubator Bisnis merupakan inisiasi PCNU Kabupaten Cianjur dalam rangka memfasilitasi peningkatan kualitas Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) yang dikembangkan oleh Nahdiyyin di Kabupaten Cianjur agar memiliki kemandirian dan berdaya saing.

Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur diharapkan dapat mengonsolidasi potensi usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur. Lembaga Inkubator Bisnis juga diharapkan dapat mengembangkan ekosistem bisnis di kalangan pelaku UMKM *Jamaah* NU Cianjur yang saling memberdayakan serta mengembangkan jejaring usaha dan kelembagaan UMKM *Jamaah* NU Cianjur. Harapan-harapan tersebut relevan dengan Undang-Undang (UU) Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, Klaster KUMKM BAB V Pasal 99, 100, dan 101 yang memuat tentang penyelenggaraan Inkubasi KUKM di Indonesia. Selain itu, relevan pula dengan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 7 Tahun 2021 Bab VII Pasal 132-138 tentang Penyelenggaraan Inkubasi bagi pelaku UMKM. Selain itu, pendirian Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur relevan pula dengan Peraturan Menteri Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021 Bab VI tentang Penyelenggaraan Pengembangan Inkubasi Pasal 24 sampai dengan Pasal 41.

Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur menjadi lembaga penyelenggara inkubasi sebagaimana dijelaskan dalam UU Nomor 11 Tahun 2020, PP Nomor 7 Tahun 2021 dan PermenKopUKM Nomor 3 Tahun 2021 di atas. Inkubasi merupakan suatu proses pembinaan, pendampingan, dan pengembangan yang diberikan oleh lembaga inkubator kepada peserta inkubasi (tenant), dalam hal ini UMKM yang dikembangkan oleh *Jamaah* NU Kabupaten Cianjur.

BAB II

PROFIL ORGANISASI

A. Sejarah Singkat

Berawal dari kunjungan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia yang diwaliki oleh Bapak Juherman Abdullah sebagai Analis Kebijakan Ahli Muda Pada Asisten Deputi Pengembangan Teknologi Informasi dan Inkubasi Usaha, Deputi Bidang Kewirausahaan ke kantor Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur pada tanggal 26 Juni 2023. PCNU Kunjungan dikemas dalam bentuk diskusi di Aula PCNU Kabupaten Cianjur dengan narasumber dari perwakilan Kementerian KUKM RI dan perwakilan PLUT KUKM Cipanas Cianjur.

Sebagai tindaklanjut dari kegiatan tersebut, Ketua PCNU Kabupaten Cianjur membentuk Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Cianjur yang tertuang dalam Surat Keputusan (SK) Nomor 259 Tahun 2023 tertanggal 6 Juli 2023 tentang Pembentukan Lembaga Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur yang ditandatangani oleh Ketua Tanfidziyah KH. Deden Usman Ridwan dan Sekretaris Tanfidziyah Aang M. Subchan, ZE., SH.

Tindak lanjut dari SK pembentukan Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur tersebut, disusun kepengurusan Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur yang dituangkan dalam SK Nomor 001/LIB/PCNU-CJR/VII/2023 tentang Susunan Kelembagaan Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur tertanggal 8 Juli 2023 yang ditandatangani oleh Ketua Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kab Cianjur, Dr. Herlan Firmansyah, S.Pd., M.Pd., M.E. Tujuan pembentukan Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur tersebut secara umum dalam rangka mengoptimalkan potensi ekonomi *Jam'iyah* untuk kemandirian *Jamaah* yang menjadi bagian integral dari visi kepengurusan PCNU Kabupaten Cianjur Periode 2022-2027.

B. Legalitas

Legalitas Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur adalah sebagai berikut:

1. SK Ketua Pengurus Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur Nomor 259 Tahun 2023 tentang Pembentukan Lembaga Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur tertanggal 6 Juli 2023.
2. SK Ketua Lembaga Inkubator Bisnis Pengurus Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur Nomor Nomor 001/LIB/PCNU-CJR/VII/2023 tentang Susunan Kepengurusan Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur tertanggal 8 Juli 2023.
3. Sertifikat Tanda Terdaftar sebagai Lembaga Inkubator KUKM (Sedang Proses di Kementerian Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Republik Indonesia).

C. Susunan Kepengurusan

Susunan kepengurusan Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur adalah sebagai berikut:

No	N a m a	Jabatan
1.	KH. Deden Usman Ridwan (Ketua PCNU Kab. Cianjur)	Penanggung Jawab
2.	Aang M.Subchan, ZE., SH (Sekretaris PCNU Kab Cianjur)	Pembina
3.	Dr. Herlan Firmansyah, M.Pd., ME	Ketua
4.	H. Milki Muhammad Faisal., M.Si	Manager
5.	Irwan Zaelani	Staf Pengelola
6.	Farida Alya Lestari S	Staf Pengelola
7.	Dr. Ujang Syahid	Asisten Manajer Program Inkubasi I
8.	Abdurrohman, SH	Asisten Manajer Program Inkubasi II
9.	Jamiludin S. Pd.I, MM	Asisten manajer Pengembangan jejaring , Kerjasama I
10.	Muhammad Ridwan, S.Pd	Asisten manajer Pengembangan jejaring , Kerjasama II

No	N a m a	Jabatan
9.	Sundari Pratiwi S. Pd.I	Asisten Manager Komersialisasi Produk I
10.	Nurul Nur Fauziah	Asisten Manager Komersialisasi Produk II
11.	Fatimah	Pendamping tenant
12.	Mimah Rohimmah	Pendamping tenant
13.	Desty Lestari Safitri	Pendamping tenant
14.	Fadila Suryana	Pendamping tenant
15.	Aldy Gunawan, SE	Pendamping tenant
16.	Neng Monarisa, SE	Pendamping tenant

D. Sekretariat

Sekretariat Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur beralamat di Gedung PCNU Kabupaten Cianjur. Jalan Perintis Kemerdekaan Nomor 99 Desa Sirnagalih Kecamatan Cilaku Kabupaten Cianjur .

Contact Person:

1. Dr. Herlan Firmansyah, ME (08112296070)
2. H. Milki Muhammad Faisal., M.Si (097823281425)

Alamat email: inkubatorbisnispcnucianjur@gmail.com

BAB III

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

A. Visi

Visi Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur adalah sebagai berikut:

“Terwujudnya Optimalisasi Potensi Ekonomi *Jam’iyyah* untuk Kemandirian
Jamaah”

B. Misi

Misi Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur adalah sebagai berikut:

1. Mengonsolidasikan potensi usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur.
2. Mengembangkan kegiatan inkubasi bagi calon pelaku usaha dan pelaku usaha pemula agar memiliki kemandirian dan berdaya saing.
3. Mengembangkan ekosistem bisnis di kalangan pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) *Jamaah* NU Cianjur yang saling memberdayakan.
4. Mengembangkan jejaring usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) *Jamaah* NU Cianjur dengan *stakeholder*.

C. Tujuan

Tujuan Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur adalah sebagai berikut:

1. Melaksanakan kegiatan pendataan profil potensi usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur.
2. Memfasilitasi kegiatan pembinaan, pelatihan, dari pendampingan kepada calon pelaku usaha serta pelaku usaha pemula dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi

dan desain dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya manusia terdidik agar memiliki kemandirian dan berdaya saing tinggi.

3. Memfasilitasi kegiatan pemberdayaan dan kerjasama antar pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur agar lebih inovatif, produktif dan adaptif dengan perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK).
4. Memfasilitasi konektivitas dan kolaborasi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur dengan komponen *hexa helix* (Akademisi, Pelaku Bisnis, Komunitas, Pemerintah, Media dan Lembaga Keuangan).

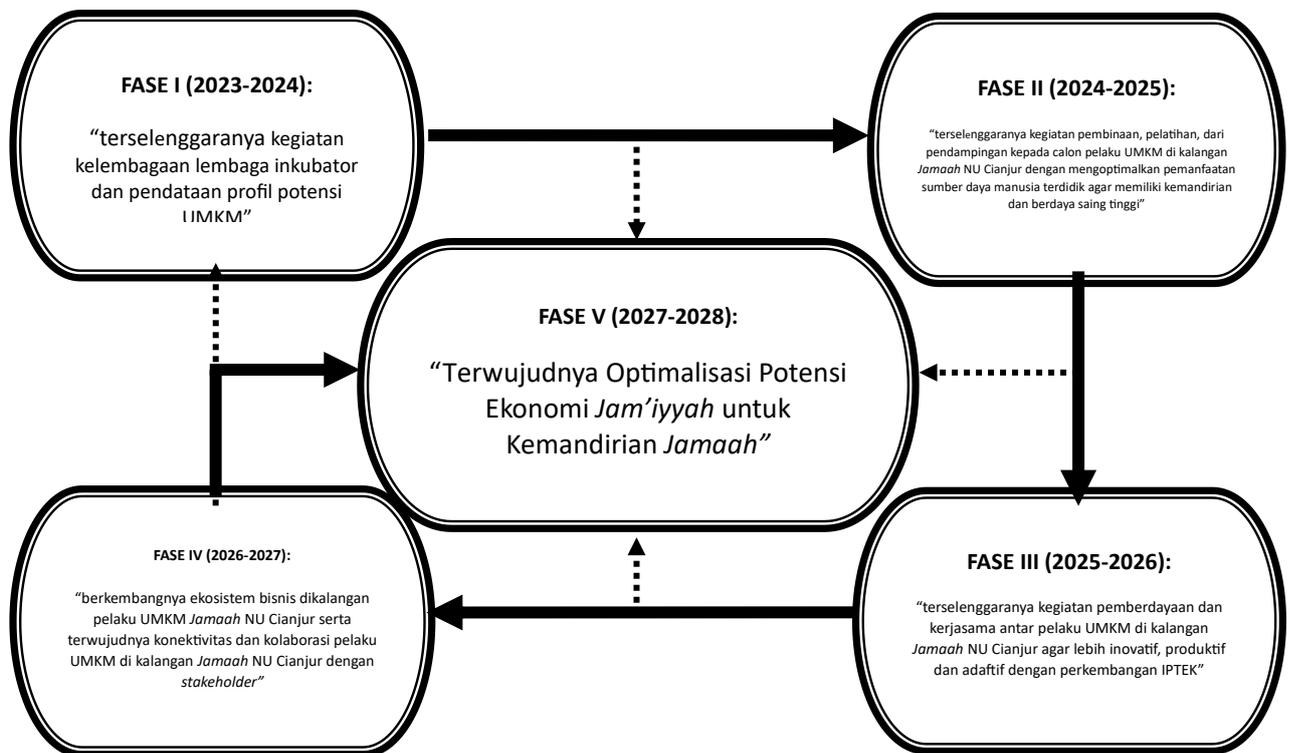
D. Sasaran

Berdasarkan visi, misi dan tujuan di atas, maka ditetapkan sasaran dan strategi pencapaian. Strategi pencapaian disusun sebagai *road map* yang berkesinambungan sehingga visi yang sudah ditetapkan dapat tercapai. Pentahapan itu adalah sebagai berikut:

- **Fase 1** merupakan tercapainya visi dan misi berupa terselenggaranya kegiatan penataan tata kelola lembaga inkubator dan pendataan profil potensi UMKM di kalangan *Jamaah* NU Cianjur pada tahun 2023-2024.
- **Fase 2** merupakan tercapainya visi dan misi berupa terselenggaranya kegiatan inkubasi berupa pembinaan, pelatihan, dari pendampingan kepada calon pelaku UMKM serta pelaku UMKM pemula dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi dan desain dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya manusia terdidik agar memiliki kemandirian dan berdaya saing tinggi pada tahun 2024-2025.
- **Fase 3** merupakan tercapainya visi dan misi berupa terselenggaranya kegiatan pemberdayaan dan kerjasama antar pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur agar lebih inovatif,

produktif dan adaptif dengan perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK).

- **Fase 4** merupakan tercapainya penguatan visi dan misi berupa berkembangnya ekosistem bisnis di kalangan pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) *Jamaah* NU Cianjur serta terwujudnya konektivitas dan kolaborasi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur dengan *stakeholder*.
- **Fase 5** merupakan tercapainya visi ideal lembaga inkubator yaitu terwujudnya Optimalisasi Potensi Ekonomi *Jam'iyah* untuk Kemandirian *Jamaah*.



Bahan 1
Fase Pencapaian Visi, Misi, dan Tujuan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Suryakencana
Periode 2023-2028

BAB IV
PROGRAM STRATEGIS

Misi 1: Mengonsolidasikan potensi usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur.

Tujuan 1: Melaksanakan kegiatan pendataan profil potensi usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur.

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN (IKSK)		TARGET					KET
				2023	2024	2025	2026	2027	
1	Terselenggaranya kegiatan pemetaan potensi usaha dan kelembagaan UMKM di kalangan <i>Jamaah</i> NU Cianjur yang diperbaharui secara berkala	1	Tersusunnya database pelaku UMKM di kalangan <i>Jamaah</i> NU Cianjur	X	X	-	-	-	Database
		2	Tersusunnya statistik usaha dan kelembagaan UMKM Nahdiyyin berdasarkan klaster makanan dan minuman (MAMIN), <i>fesyen</i> , kerajinan, dan ekonomi kreatif	-	X	X	X	X	Statistik usaha dan kelembagaan`

Misi 2 : Mengembangkan kegiatan inkubasi bagi calon pelaku usaha dan pelaku usaha pemula agar memiliki kemandirian dan berdaya saing.

Tujuan 2: Memfasilitasi kegiatan pembinaan, pelatihan, dari pendampingan kepada calon pelaku UMKM serta pelaku UMKM pemula dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi dan desain dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya manusia terdidik agar memiliki kemandirian dan berdaya saing tinggi.

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN (IKSK)		TARGET					KET
				2023	2024	2025	2026	2027	
1	Terselenggaranya kegiatan inkubasi kepada calon pelaku usaha dan pelaku usaha pemula yang dikembangkan warga Nahdiyyin Kabupaten Cianjur	1	Terlaksananya kegiatan pembinaan, pelatihan dan pendampingan kepada calon pelaku usaha dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi dan desain	-	X	X	X	X	Inkubasi calon pelaku usaha
		2	Terlaksananya kegiatan pembinaan, pelatihan dan pendampingan kepada pelaku usaha baru dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi dan desain	x	X	X	X	X	Inkubasi pelaku usaha pemula

Misi 3 : Mengembangkan ekosistem bisnis di kalangan pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) *Jamaah* NU Cianjur yang saling memberdayakan.

Tujuan 3: Memfasilitasi kegiatan pemberdayaan dan kerjasama antar pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur agar lebih inovatif, produktif dan adaptif dengan perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK).

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN (IKSK)		TARGET					KET
				2023	2024	2025	2026	2027	
1	Terselenggaranya kegiatan pemberdayaan (<i>empowerment</i>) dan kerjasama antar pelaku usaha di kalangan <i>Jamaah</i> NU Cianjur agar lebih inovatif, produktif dan adaptif dengan perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK).	1	Terlaksanannya kegiatan pertemuan mitra usaha (<i>business maching</i>) antar pelaku usaha (<i>tenant</i>) binaan lembaga inkubator PCNU Kabupaten Cianjur sehingga dapat saling memberdayakan (<i>empowering</i>), lebih inovatif, produktif dan adaptif dengan perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK).	X	X	X	X	X	Pertemuan mitra usaha (<i>business maching</i>)
		2	Terlaksanannya kegiatan kolaborasi mandiri antar pelaku usaha (<i>tenant</i>) binaan lembaga inkubator PCNU Kabupaten Cianjur dalam bidang produksi, pemasaran, sumber daya manusia, manajemen, pembiayaan, teknologi dan desain.	-	X	X	X	X	Kolaborasi Mandiri

Misi 4: Mengembangkan jejaring usaha dan kelembagaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) *Jamaah* NU Cianjur dengan *stakeholder*.

Tujuan 4: Memfasilitasi konektivitas dan kolaborasi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di kalangan *Jamaah* NU Cianjur dengan komponen *hexa helix* (Akademisi, Pelaku Bisnis, Komunitas, Pemerintah, Media dan Lembaga Keuangan).

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN (IKSK)		TARGET					KET
				2023	2024	2025	2026	2027	
1	Terselenggaranya kolaborasi dan sinergi yang saling menguntungkan antara pelaku usaha <i>jamaah</i> NU dengan komponen <i>hexa helix</i> (Akademisi, Pelaku Bisnis, Komunitas, Pemerintah, Media dan Lembaga Keuangan).	1	Terlaksananya <i>Memorandum of Understanding</i> (MoU) antara pelaku usaha binaan lembaga inkubator PCNU Kab Cianjur dengan <i>hexa helix</i> untuk memperkuat pelaksanaan kegiatan inkubasi dan pasca inkubasi	-	X	X	X	X	MoU
		2	Terlaksananya <i>Memorandum of Action</i> (MoA) antara pelaku usaha binaan lembaga inkubator PCNU Kab Cianjur dengan <i>hexa helix</i> yang memperkuat pelaksanaan kegiatan inkubasi dan pasca inkubasi	-	X	X	X	X	MoA

BAB V

MODEL BISNIS

Model bisnis di Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur terbagi kedalam tiga bagian, yaitu masa Pra Inkubasi, Inkubasi, dan Pasca Inkubasi.

1. Masa Pra Inkubasi akan dilaksanakan kegiatan tahap awal Pemetaan Profil Calon Pelaku Usaha dan Pelaku Usaha Pemula di Kalangan Jamaah NU Kabupaten Cianjur, Penawaran Program Inkubasi, Seleksi Peserta Inkubasi (*Recruitment*), Analisis Kebutuhan Tenant dan Perjanjian Inkubasi dengan Tenant.
2. Masa inkubasi yang berisikan beberapa kegiatan pelatihan dengan topik yang sesuai dengan kebutuhan tenant, pendampingan oleh tenaga pendamping, kegiatan *business sharing*, yang diisikan dengan diskusi bisnis oleh pelaku bisnis yang sudah bergerak lebih dulu dengan tujuan untuk memberikan motivasi dan inspirasi kepada pelaku usaha binaan (*tenant*). Expo Produk dilaksanakan untuk menjadi ajang promosi dan penjualan para *tenant*. Di akhir masa inkubasi akan dilaksanakan kegiatan pertemuan mitra usaha (*business matching*) dan mempresentasikan ide bisnis kepada berbagai pihak (*pitching*) dengan tujuan untuk mempertemukan tenant dengan komponen *hexa helix*.
3. Masa pasca inkubasi yang berisikan tentang fasilitasi para *tenant* untuk mendapatkan pembiayaan lanjutan dan juga pengembangan jejaring usaha dan kelembagaan *tenant*.

Berdasarkan deskripsi di atas, maka model bisnis Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur dapat digambarkan ke dalam bagan sebagai berikut.

SDM Lembaga Inkubator Bisnis PCNU dan SDM Tenant			Infrastruktur Pendukung
Pra Inkubasi	Inkubasi	Pasca Inkubasi	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemetaan Profil Calon Pelaku Usaha dan Pelaku Usaha Pemula di Kalangan Jamaah NU 2. Penawaran Program Inkubasi 3. Seleksi Peserta Inkubasi (<i>Recruitment</i>) 4. Analisis Kebutuhan Tenant 5. Perjanjian Inkubasi dengan Tenant 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelatihan 2. Pendampingan 3. <i>Business Sharing</i> 4. <i>Business Consulting</i> 5. <i>Business Expo</i> 6. <i>Business Matching</i> 7. <i>Business Pitching</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fasilitasi Pembiayaan Lanjutan 2. Fasilitasi Pengembangan Kelembagaan Lanjutan 3. Fasilitasi Pengembangan Jejaring Usaha dan Kelembagaan 	
<i>Hexa Helix</i> ((Akademisi, Pelaku Bisnis, Komunitas, Pemerintah, Media dan Lembaga Keuangan).			

Bagan 2
Model Bisnis
Lembaga Inkubator Bisnis PCNU Kabupaten Cianjur

BAB VI

PENUTUP

Demikian Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Inkubator Bisnis Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur Periode 2023-2027 ini disusun sebagai panduan kerja bagi pengurus, pengelola dan seluruh pihak yang berpartisipasi dalam mengembangkan program. Sekaligus sebagai gambaran bagi *stakeholder* untuk melakukan kolaborasi dan sinergi dalam mengembangkan kegiatan inkubasi bagi calon pelaku usaha dan pelaku usaha pemula di lingkungan Pengurus Cabang Nahdlatul Ulama (PCNU) Kabupaten Cianjur.