

# **RENCANA OPERASIONAL**

## **2021-2025**



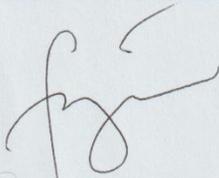
**INKUBATOR BISNIS POLITEKNIK APP JAKARTA (INBIZZ)**

**Jalan Timbul no. 34 Cipedak, Jagakarsa, Jakarta Selatan**

**Tahun 2021**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama IBT	: Inbizz
Lembaga Pemilik IBT	: Politeknik APP Jakarta (d/h Akademi Pimpinan Perusahaan)
SK pendirian IBT /Dokumen Legal terkait	: SK Direktur no. 17/SJ.IND.6.4/1/2013 tanggal 4 Januari 2013
Pejabat Penandatanganan SK Pendirian	: Direktur Akademi Pimpinan Perusahaan, Ir Juli Astuti, M.A.
Pemangku Kepentingan Utama/ Pemegang Saham (jika ada)	: -
Pimpinan IBT saat ini	: Fajria Fatmasari, M.A.
Bulan & Tahun Dimulainya Penyelenggaraan IBT	: 4 Januari 2013
Alamat IBT	: Jalan Timbul no. 34 Cipadak, Jagakarsa, Jakarta Selatan
No. Telepon/ Fax	: 021- 7270215/7867382/ Fax no. 021-7271847
Alamat E-mail	: app.inbis@gmail.com
Alamat Website	: inbizz.poltekapp.ac.id

	Jakarta, 6 Mei 2021
Pimpinan IBT	Mengetahui
	
Fajria Fatmasari, M.A. NIP.198410222009112001	Amrin Rapi, S.T., M.T. NIP. 196910111994121001

## EXECUTIVE SUMMARY

Inkubator Bisnis Politeknik APP Jakarta atau yang dikenal sebagai Inbizz didirikan ada tahun 2013 oleh Direktur lembaga induk yakni Akademi Pimpinan Perusahaan yang kini telah beralih menjadi Politeknik APP Jakarta. Inkubator Bisnis ini didirikan dengan tujuan untuk membantu mahasiswa, alumni, dan masyarakat berkaitan dengan usaha yang dijalankan. Selama 8 (delapan) tahun perjalanan, Inbizz semakin dikenal oleh masyarakat melalui program layanannya yakni pelatihan, konsultasi, serta pendampingan.

Dengan melibatkan para trainer yang berasal dari dosen lembaga induk, serta lembaga lainnya, Inbizz konsisten menjalankan perannya sebagai unit penumbuhkembangan wirausaha. Sebagai buktinya, tenant Inbizz terus tumbuh, hingga pada tahun 2020 telah memiliki 80 tenant, 60 diantaranya adalah tenant pada tahun 2018 hingga 2020. Kondisi ini tidak terlepas dari upaya pengelola dan komitmen *stakeholder* untuk terus meningkatkan layanan yang ada pada Inbizz. Beragam fasilitas dapat dimanfaatkan oleh Inbizz untuk melakukan layanan-layanan tersebut, sehingga kepercayaan dari masyarakat terus meningkat. Mulai dari fasilitas gedung/ ruangan yang memadai hingga peralatan.

Seiring waktu terdapat beberapa Kerjasama dengan instansi lain baik Universitas, regulator pemerintah daerah, maupun lembaga lain seperti SCORE-ILO. Kerjasama tersebut diwujudkan berupa pelaksanaan bazaar dengan sistem cost-sharing, pelatihan, keikutsertaan pengelola dalam pelatihan internasional yang diperoleh melalui hibah. Hal ini tentu saja melecut Inbizz untuk terus berkembang dan meningkatkan mutu layanannya, khususnya dalam hal transfer teknologi.

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Executive Summary .....	iii
Daftar Isi.....	iv
Daftar Gambar.....	v
Daftar Tabel .....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	1
C. Tujuan .....	2
BAB II URAIAN TEKNIS .....	3
A. Profil IBT yang Akan Dikembangkan .....	3
A.1 Profil Inbizz.....	3
A.2 Struktur Organisasi.....	5
A.3 Fasilitas Inbizz.....	6
A.4 Kinerja Inbizz .....	8
B. Profil Layanan Inbizz .....	10
C. Profil Kelembagaan Inbizz.....	11
D. Dukungan Stakeholder .....	14
E. Komposisi Tim .....	14
F. Metode Pelaksanaan Kegiatan .....	15
G. Rencana Kerja dan Strategi Implementasi .....	16
G.1 Rencana Jangka Pendek .....	16
G.2 Rencana Jangka Panjang .....	17
BAB III PENUTUP .....	22

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Logo Inbizz .....	3
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Inbizz.....	5
Gambar 2.3 Fasilitas Inbizz .....	7
Gambar 2.4 Model Bisnis Inbizz .....	12
Gambar 2.5 Matriks Pengembangan Inbizz .....	16

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Jumlah SDM .....	6
Tabel 2.2 Fasilitas Inbizz .....	7
Tabel 2.3 Peralatan.....	8
Tabel 2.4 Kinerja Inbizz Tahun 2018-2020 .....	9
Tabel 2.5 Layanan Inbizz.....	10
Tabel 2.6 Komposisi Tim Pengembangan .....	15
Tabel 2.7 Rencana Jangka Pendek .....	17
Tabel 2.8 Rencana Jangka Panjang.....	17

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **Latar Belakang**

Perekonomian Indonesia akan memiliki fundamental yang kuat jika ekonomi kerakyatan telah menjadi pelaku utama yang produktif dan berdaya saing tinggi. Salah satu faktor pembangunan ekonomi kerakyatan yang memegang peranan penting dan strategis adalah pengembangan Industri Kecil dan Menengah, karena hal tersebut memberikan dampak ganda terhadap perekonomian lokal serta nasional karena menghasilkan devisa. Namun demikian, industri kecil dan menengah tidak terlepas dari berbagai masalah baik internal maupun eksternal seperti dalam masalah permodalan, teknologi, sumber daya manusia, pemasaran hingga masalah manajemen. Selain itu, tidak dapat dipungkiri bahwa pelaku industri dan usaha kecil menengah merupakan tulang punggung ekonomi nasional saat ekonomi nasional terpuruk tahun 1998.

Menginjak tahun 2020, Indonesia memiliki bonus demografi sehingga pelaku UMKM perlu disiapkan agar mampu bersaing dengan usaha global yang mulai menyerbu pasar domestik. Sebagai salah satu lembaga yang memiliki tanggung jawab dalam pengembangan dan penumbuhkembangan wirausaha, Inkubator Bisnis Politeknik APP Jakarta (Inbizz) secara aktif melakukan aktivitas tersebut. Namun, seluruh aktivitas tersebut tidak terlepas dari sinergi seluruh pihak yakni akademisi, pemerintah, dan pelaku usaha.

## BAB II

### URAIAN TEKNIS

#### 2.1 Profil Unit

##### 2.1.1 Gambaran Umum Inbizz

Inkubator Bisnis Politeknik APP Jakarta atau yang dikenal sebagai Inbizz merupakan sebuah unit yang menjalankan tugasnya untuk penumbuhkembangan dan pengembangan kewirausahaan, baik di kalangan mahasiswa maupun masyarakat. Selama 8 (delapan) tahun perjalanan, Inbizz telah melakukan layanan-layanan yang telah dinikmati baik oleh para mahasiswa maupun masyarakat.

Gambar 2.1 Logo Inbizz



Layanan yang diberikan oleh Inbizz tidak terlepas dari nilai-nilai yang dimiliki, seperti visi, misi, sasaran, dan tujuan. Berikut adalah visi, misi, sasaran, dan tujuan yang dimiliki oleh Inbizz:

##### a. Visi

Visi yang menjadi dasar layanan Inbizz adalah :

“Menjadi inkubator bisnis yang mandiri dan sustainable”

b. Misi

Misi yang dimiliki oleh Inbizz antara lain:

1. Menyelenggarakan layanan pelatihan, konsultasi, coaching, dan pendampingan usaha bagi mahasiswa dan masyarakat
2. Berperan aktif dalam penumbuhkembangan kewirausahaan di kalangan mahasiswa dan masyarakat.

c. Tujuan

Adapun tujuan yang dimiliki oleh Inbizz adalah:

1. Menghasilkan wirausaha muda yang berkarakter dan berdaya saing.
2. Mengembangkan layanan yang komprehensif dan terjangkau.
3. Mengembangkan jaringan kerjasama dengan industri, pemerintahan, dan lembaga terkait dan berkontribusi untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat.

d. Sasaran

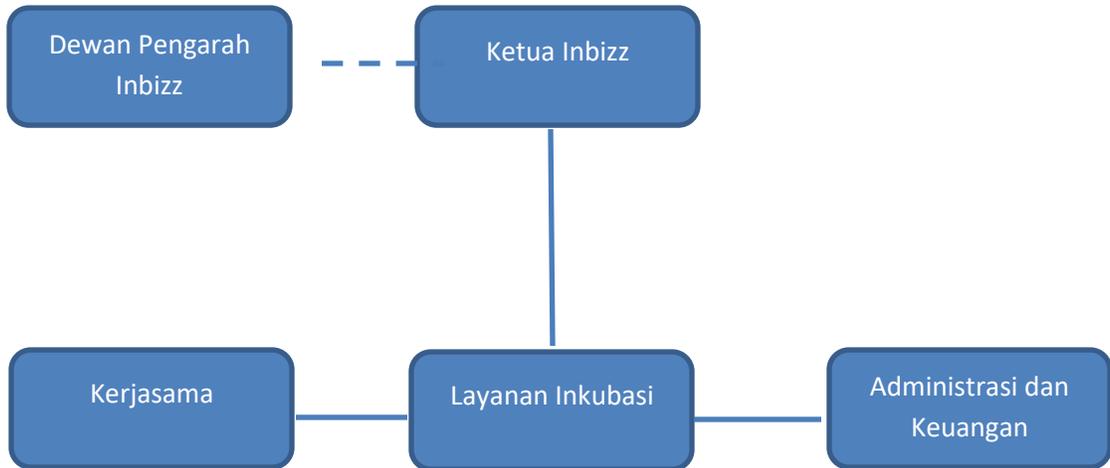
Sasaran yang dimiliki oleh Inbizz adalah:

1. Terciptanya wirausaha muda yang berkarakter dan berdaya saing:
  - (a) Mampu bertahan minimal 1 (satu) tahun
  - (b) Memiliki semangat juang untuk peningkatan omzet
  - (c) Memiliki semangat belajar untuk mengembangkan usaha
  - (d) Mampu berpikir kritis dan bertanggung jawab atas keputusan yang diambil
2. Terciptanya layanan komprehensif dan terjangkau oleh seluruh lapisan masyarakat
3. Terciptanya jaringan kerjasama yang efektif dan antara lembaga pemerintahan/non-pemerintahan, akademisi, dan pelaku usaha.

### 2.1.2 Struktur Organisasi Inbizz

Dalam operasionalnya, Inbizz memiliki struktur organisasi yang dapat digambarkan sebagai berikut:

Gambar 2.2 Struktur Organisasi Inbizz



Berdasarkan struktur organisasi tersebut, secara singkat dapat dijelaskan tugas masing-masing dalam struktur sebagai berikut:

1. Dewan pengarah bertugas memberikan saran dan arahan kepada Inbizz dalam memberikan layanan.
2. Manajer Inbizz bertugas mengelola layanan dan mengalokasikan sumber daya
3. Bidang Kerjasama bertugas mengupayakan kerjasama dari berbagai pihak, baik regulator maupun pihak lain.
4. Bidang Layanan Inkubasi bertugas menyediakan dan melakukan layanan inkubasi untuk para tenant
5. Administrasi dan keuangan bertugas melaksanakan tugas administrasi dan keuangan.

Adapun rincian mengenai Sumber Daya Manusia yang terdapat Inbizz ditunjukkan melalui tabel 2.1 berikut:

Tabel 2.1 Jumlah SDM pada Inbizz

No	Jabatan	Jumlah (Pegawai Tetap/Tidak Tetap)	
		Pegawai Tetap	Pegawai Tidak Tetap
1	Dewan Pengarah	4 orang	
2	Ketua	1 orang	
3	Manajer	1 orang	
4	Staff	1 orang	1 orang
5	Trainer/mentor/Peneliti		45 orang

### 2.1.3 Fasilitas Inbizz

Saat ini Inbizz berada pada lingkungan Politeknik APP Jakarta (d/h Akademi Pimpinan Perusahaan). Sebagai unit yang memberikan layanan kepada mahasiswa dan masyarakat, Inbizz memiliki ruangan khusus yang terintegrasi dengan ruang pameran dan ruang tenant inwall serta ruangan meeting. Fasilitas ini dapat digunakan oleh Inbizz sebagai komitmen lembaga induk untuk ikut serta menumbuhkembangkan kewirausahaan guna kesejahteraan masyarakat.

Fasilitas tersebut dikelola oleh lembaga induk dan dimanfaatkan sepenuhnya oleh Inbizz untuk memberikan layanan, seperti konsultasi, memamerkan produk tenant, serta berdiskusi dengan pihak-pihak, baik internal maupun eksternal. Sedangkan layanan pelatihan secara tatap muka dilakukan pada sarana umum sebagai wujud *cost sharing* atau mempergunakan ruangan kelas di lingkungan Politeknik APP Jakarta. Gambaran tentang fasilitas yang dipergunakan oleh Inbizz dapat dilihat pada tabel 2.2.

Tabel 2.2 Fasilitas Inbizz

No	Lahan, Bangunan dan Sarana	Jumlah unit	Total Luas (m2)	Status Kepemilikan (V)		
				Sendiri (lembaga Induk)	Bergabung dengan lembaga lain	Sewa
1	Ruangan pameran	1 buah	63,21	√		
2	Ruangan diskusi	1 buah	37,88	√		
3	Ruangan manajemen	1 buah	20,68	√		
3	Ruangan tenant inwall	1 buah	24,6	√		

Fasilitas-fasilitas yang ada dirawat sebaik mungkin sehingga dapat dipergunakan dengan optimal oleh pengelola, tenant, dan pihak lain yang membutuhkan.

Gambar 2.3 Fasilitas Inbizz



Ruangan pameran



Ruangan diskusi



Ruangan pengelola



Ruangan diskusi

Di samping fasilitas ruangan, Inbizz juga dilengkapi dengan beberapa peralatan pendukung operasional, seperti yang ada pada tabel berikut:

Tabel 2.3 Peralatan Inbizz

No	Fasilitas	Jumlah/ Kapasitas	Peruntukan	Kondisi
1	PC Unit	1	administrasi	Berfungsi
2	Laptop	1	Operasional desain	berfungsi
3	Scanner	1	Administrasi	Berfungsi
4	Games Interaktif Pelatihan	5	Pelatihan	Berfungsi

Adapun peralatan hardware atau software lainnya yang terkait dengan pelatihan, dapat pula menggunakan peralatan yang ada pada laboratorium lembaga induk yakni Politeknik APP Jakarta.

#### 2.1.4 Kinerja Inbizz

Selama 8 (delapan) tahun berdiri, Inbizz telah menunjukkan kinerjanya. Kinerja tersebut dilihat pula dari indikator-indikator yang ada, misalnya jumlah tenant, jumlah transfer teknologi, juga jumlah kerjasama. Tabel berikut menunjukkan kinerja Inbizz pada tahun 2018 hingga 2020.

Tabel 2.4 Kinerja Inbizz Tahun 2018-2020

NO	INDIKATOR	CAPAIAN	URAIAN	DUKUNGAN FASILITAS IBT
1	Jumlah tenant yang dibina	60 tenant	Tenant yang dibina berasal dari mahasiswa, alumni, dan masyarakat	Bangunan Peralatan games
2	Jumlah transfer teknologi	4 transfer teknologi	Pembuatan brand identity	PC laptop Software
			pengemasan	PC Peralatan
			Digitalisasi pemasaran	PC Laptop Bangunan Peralatan
			Digitalisasi finansial	PC Bangunan Peralatan
3	Jumlah Kerjasama	7 kerjasama	Kerjasama dengan SCORE-ILO untuk pengembangan kewirausahaan seperti podcast, webinar series, serta fasilitasi pelatihan internasional	PC Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan Sudin PPKUKM Jakarta Selatan untuk memberikan pelatihan kewirausahaan	PC Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan	PC

			UNPAR untuk implementasi pendampingan	Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan Satpel PPKUKM Jagakarsa untuk pembinaan UMKM	PC Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan Satpel PPKUKM Pasar Minggu untuk pembinaan UMKM	PC Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan Satpel PPKUKM Tebet untuk pembinaan UMKM	PC Laptop Bangunan
			Kerjasama dengan FLMPI untuk pendampingan usaha mahasiswa	PC Laptop Bangunan

## 2.2 Layanan Inbizz

Dalam operasionalnya, Inbizz memiliki beberapa layanan yang dapat dinikmati oleh tenant. Layanan tersebut berupa pelatihan, konsultasi, dan pendampingan. Layanan tersebut diberikan baik untuk mahasiswa maupun masyarakat yang menjadi tenant. Berikut merupakan variasi layanan yang ada di Inbizz:

Tabel 2.5 Layanan Inbizz

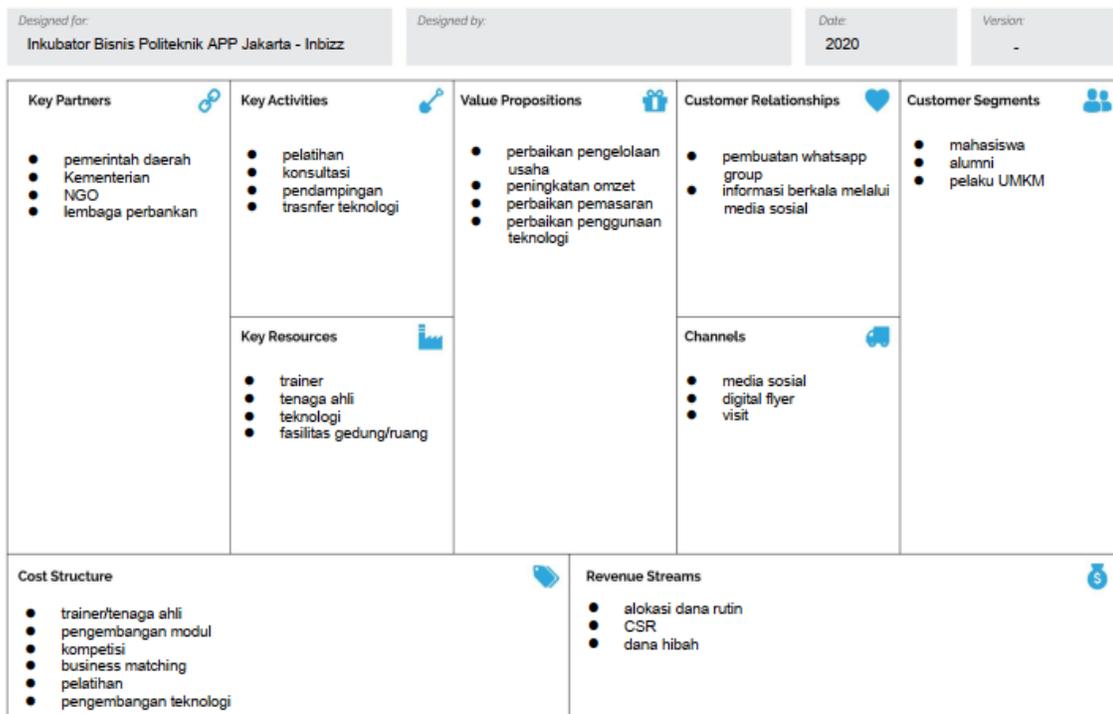
NO	LAYANAN IBT	URAIAN	STATUS AKTIFITAS
1	Layanan Teknis a. pelatihan; b. konsultasi teknis; c. informasi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelatihan yang diberikan meliputi penataan tempat kerja, higienitas, K3, finansial, pengendalian kualitas, efisiensi dan produktivitas, pemasaran, dan pelayanan</li> <li>• Konsultasi dilakukan dengan pendamping saat visit atau di lembaga Inbizz</li> </ul>	aktif

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informasi yang diberikan tentang akses pendanaan, kompetisi dan informasi tentang usaha. Informasi dilakukan melalui saluran digital (media sosial, whatsapp dll)</li> </ul>	
2	<p>Layanan Pengembangan Teknologi</p> <p>a. pengembangan desain;</p> <p>b. Inovasi produk</p> <p>c. konsultasi HAKI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengembangan desain produk dilakukan dengan cara coaching sehingga tenant akan dengan sendirinya memahami apa yang dibutuhkan dan yang akan dilakukan.</li> <li>• Pembuatan brand identity dan digitalisasi dilakukan dengan teknologi yang dimiliki oleh lembaga Induk dan bekerjasama dengan mahasiswa</li> <li>• Konsultasi HAKI maupun sertifikasi dilakukan agar tenant memiliki kesadaran dan kemauan untuk melegalkan yang telah diupayakan.</li> </ul>	aktif
3	<p>Layanan Inkubator Bisnis Teknologi</p> <p>a. Dukungan teknologi</p> <p>b. Dukungan manajemen bagi PPBT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inbizz berupaya untuk terus up-to date dalam hal teknologi. Dalam hal ini Inbizz akan mengupayakan melalui tenaga ahli atau pihak ketiga yang memang kompeten dalam bidang teknologi tersebut.</li> <li>• Sesuai dengan core lembaga induk, Inbizz memberikan layanan dalam hal manajemen secara menyeluruh bagi para tenant</li> </ul>	aktif
4	<p>Layanan Pendukung</p> <p>a. ruang kantor;</p> <p>b. ruang konferensi/ seminar/ pameran</p>	Ruang kantor dan ruang pameran dapat dipergunakan oleh tenant sesuai dengan peruntukannya.	aktif

### 2.3 Profil Kelembagaan

Inbizz didirikan pada tahun 2013 dengan tujuan untuk mendorong dan menumbuhkembangkan kewirausahaan baik untuk mahasiswa, alumni maupun masyarakat. Model bisnis yang dikembangkan oleh bisnis tidak terlepas dari arahan lembaga induk, sehingga diperoleh model bisnis Inbizz yang berlaku saat ini. Berikut adalah Business Canvas Model dari Inbizz:

Gambar 2.4 Model Bisnis Inbizz



Sejak awal didirikan, Inbizz ditujukan untuk membantu para mahasiswa, alumni dan masyarakat dalam hal kewirausahaan. Dengan menggandeng partner seperti pemerintah daerah, kementerian/lembaga, NGO, serta lembaga perbankan, Inbizz memebrikan layanan pelatihan, konsultasi dna pendampingan, serta transfer teknologi kepada para tenant. Dengan sumber daya yang dimiliki seperti trainer yang tersertifikasi, tenaga ahli, teknologi, dan fasilitas Gedung.ruangan, Inbizz beruoyaa

agar para tenant dapat berhasil melakukan perbaikan pengelolaan usaha, peningkatan omzet, perbakan dalam hal pemasaran, serta cara penggunaan teknologi up to date.

Cara yang dilakukan untuk dapat meraih tenant dilakukan melalui beragam media sosial, baik yang dimiliki oleh Inbizz maupun lembaga induk yakni Politeknik APP Jakarta. Di samping itu, flyer juga disebarakan sesuai dengan segmen yang dituju, dan bahkan melalui visit. Adapun tenant yang telah bergabung dikelola melalui Whatsapp grup. Segala informasi berkaitan dengan bisnis disampaikan melalui platform tersebut di samping juga menggunakan media sosial.

Selama ini Inbizz memperoleh alokasi dana rutin dari lembaga induk untuk memfasilitasi jalannya pendampingan dan hal-hal yang berkenaan dengan operasional. Namun demikian Inbizz tetap mengupayakan pemerolehan alokasi dana lain melalui CSR atau dana hibah. Pada akhir tahun 2020, Inbizz mendapatkan hibah pelatihan internasional Managing and Consulting Provider sebesar €940 dari ITC-ILO. Pelatihan tersebut telah berjalan mulai tanggal 15 Maret hingga 16 April 2021. Hibah pelatihan ini adalah yang kedua, setelah sebelumnya berkesempatan mengikutsertakan pengelolanya untuk mengikuti SCORE Ho-Co (Hospitality Company) pada tahun 2019.

Alokasi dana yang diperoleh oleh Inbizz akan dipergunakan untuk pembayaran honorarium trainer/peneliti, biaya pelatihan, biaya pengembangan modul. Ke depan Inbizz juga merencanakan untuk melaksanakan business matching dan kompetisi serta pengembangan teknologi sesuai dengan penilaian maturitas yang telah dilakukan.

Penilaian maturitas atas Inbizz dilakukan secara berkala dengan mempertimbangkan hal-hal tertentu, sehingga pada tahun 2021 diperoleh beberapa kelemahan sebagai berikut:

1. Minimnya transfer teknologi bersifat teknis akibat minimnya pakar teknologi yang ada di lembaga induk. Hal ini tentu saja dapat diatasi dengan menatangkan pakar dari institusi lain yang akan dioptimalkan sebagai tenaga ahli.
2. Minimnya tenant inwall yang berasal dari mahasiswa akibat komitmen mahasiswa yang lemah (on-off) dan mindset untuk menjadi pengusaha masih

- belum tertanam. Hal ini akan diatasi dengan sering menyelenggarakan aktivitas berkaitan dengan kewirausahaan dan bekerja sama dengan Program studi yang ada di lembaga induk untuk mendorong penciptaan wirausaha muda melalui perkuliahan kewirausahaan. Aktivitas yang dirancang antara lain webinar dan workshop serta kompetisi APP's Challenge. Kompetisi tersebut untuk menarik minat mahasiswa membuat konsep/ide-ide kreatif.
3. Jejaring bisnis dinilai harus dikembangkan, khususnya bagi alumni program pendampingan. Untuk itu akan dilakukan business matching guna mempertemukan para pelaku usaha untuk dapat berkolaborasi dan memperluas pasar seras meningkatkan omzet.
  4. Kendala untuk visit mengingat saat ini masih masa Pnadmei akan diatsi dengan pembangunan metode elearning yang termonitor dan teknologi daring yang user-friendly bagi para pelaku usaha.

#### **2.4 Dukungan Pemangku Kepentingan/*Stakeholder***

Inkubator Bisnis Politeknik APP Jakarta dalam operasionalnya didukung sepenuhnya oleh jajaran manajemen lembaga induk yakni Politenik APP Jakarta. Dukungan ini diwujudkan dalam bentuk pendanaan, pemberian fasilitas gedung dan ruangan, serta peralatan yang ditujukan untuk operasional Inbiz. Manajemen Politeknik APP bersama pengelola Inbiz juga senantiasa mengupayakan agar Inbiz terus dikenal dan mendapatkan kepercayaan mahasiswa, alumni, dan masyarakat untuk melakukan inkubasi melalui penyampaian kinerja Inbiz melalui media sosial dan kelembagaan.

Saat ini Inbiz juga telah mendapatkan kepercayaan dari pemerintah daerah, khususnya Suku Dinas Perindustrian, Perdagangan, Koperasi, dan UMKM Kota Jakarta Selatan untuk menjadi narasumber pelatihan-pelatihan kewirausahaan yang dilaksanakan secara rutin. Di samping itu mereferensikan UMKM binaannya untuk diinkubasi pada Inbiz Politeknik APP Jakarta. Di samping itu, guna pengembangan modul dan layanan, Inbiz juga menjalin relasi dengan SCORE-ILO yakni lembaga pengelola program dari ILO yang khusus membina usaha kecil dan menengah. Saat ini Inbiz telah menjadi salah satu lembaga pengimplementasi SCORE di Indonesia yang secara rutin membina pelaku UMKM, dimana beberapa traier dari Inbiz telah mendapatkan sertifikasi trainer global oleh ILO.

Ke depan, Inbizz berupaya merangkul pula beberapa *angel investor* dan lembaga perbankan lainnya, setelah sebelumnya sempat berdialog melalui FGD dengan KNKES (Komite Nasional Keuangan dan Ekonomi Syariah) pada tahun 2020, untuk membuka akses permodalan bagi para tenant.

## 2.5 Rencana Kerja dan Strategi Implementasi

Sebagai wujud pengembangan Inkubator Bisnis Politeknik APP Jakarta (Inbizz), dibuatlah rencana kerja, baik rencana kerja dalam jangka pendek maupun dalam jangka Panjang.

### 2.5.1. Rencana Jangka Pendek

Rencana jangka pendek akan dilaksanakan pada masa tahun 2021 (sesuai dengan kontrak). Sesuai dengan penilaian maturitas yang telah dilakukan, diperoleh beberapa kelemahan dalam tata kelola Inbizz. Untuk itu dibuatlah rencana kerja jangka pendek sebagai berikut:

Tabel 2.7 Rencana Pengembangan Jangka Pendek

NO	AKTIFITAS IBT YANG MASIH LEMAH BERDASARKAN PENGUKURAN MATURITAS	URAIAN DUKUNGAN PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN	STATUS
1	Jejaring antar bisnis	Mengadakan business matching	valid
2	Kemampuan mengelola aktivitas lisencing	Melakukan pelatihan lisencing	valid
3	Kemampuan transfer teknologi	Melakukan pelatihan teknologi	valid
4	Akses permodalan	Melakukan diskusi dengan lembaga perbankan/non-bank	valid
5	Aktivasi tenant inwall dari mahasiswa	Melakukan pelatihan/workshop perubahan mindset dan kompetisi	valid

### 2.5.2. Rencana Jangka Panjang

Di samping rencana jangka pendek, Inbizz juga membuat rencana pengembangan dalam jangka Panjang. Hal ini dapat dilihat dalam tabel 2.8 berikut:

Tabel 2.8 Rencana Pengembangan Jangka Panjang

NO	Rencana Aktivitas	Uraian	Jangka Waktu
1	Pembangunan unit bisnis Inkubator	Membangun unit bisnis food and beverage, serta merchandise	2021-2025
2	Pembangunan e-Inbizz	Membangun sistem pembelajaran dan pendampingan digital	2022-2023
3	Memperluas kerjasama dengan regulator daerah lainnya	Memperluas area layanan ke daerah lain	2021-2025
4	Memberikan akses permodalan	Melakukan kerjasama dengan lembaga keuangan baik bank dan non-bank untuk pemerolehan modal tenant yang ditujukan untuk tenant terpilih	2021-2025
5	Mengembangkan layanan lisensi	Melakukan kerjasama dengan pemegang regulator lisensi (P-IRT, BPOM, SNI, HAKI)	2022-2025
6	Mengembangkan layanan teknologi	Melakukan kerjasama dengan pakar teknologi	2022-2025
7	Memperkuat jejaring bisnis	Rutin mengadakan business matching dengan para pelaku bisnis dan angel investor	2022-2025

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Demikian rencana operasional 2021 - 2025 ini kami sampaikan, beserta dokumen pendukung yang kami sertakan di lampiran. Besar harapan kami agar Inbizz Politeknik APP Jakarta dapat berjalan dengan baik.