



BUSINESS PLAN LENGKAP/ACTION PLAN/PERENCANAAN REKRUTMEN STARTUP

Inkubator Agribisnis (INKA) Polbangtan Bogor

Disusun oleh :

1. Dr. Aminudin, S.TP., M.Si. (Ketua)
2. Rifa Rafi'atu Sya'bani Wihansah, M.Si (Sekretaris)
3. Ismi Puji Ruwaida, SP, M.Si (Divisi Pengembangan Usaha)
4. Bayu Adirianto, M.Si (Divisi Kerjasama)
5. Hafrida Rahmadiana, A.Md (Divisi Keuangan)
6. Muhammad Rafiudin, S.Tr.P (Manager Inkubator)
7. Safarudin (Asisten Manajer Produksi)
8. Septina Kartika Dewi, S.Tr.Pt. (Asisten Manajer Pemasaran)
9. Mulyana, S.Tr. Pt (Asisten Manajer Kemitraan dan Pembiayaan)
10. Fici Cipto Yudha, S.Tr.Pt. (Asisten Manajer Inkubasi)
11. Beni Syafaat, S.Tr.P (Pelaksana)
12. Farahti Yoriza, A.Md.Vet (Pelaksana)
13. Rahmad Dianto, S.Tr. P, MP (Pelaksana)

Politeknik Pembangunan Pertanian Bogor

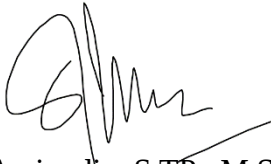
Kota Bogor

2022

HALAMAN PENGESAHAN

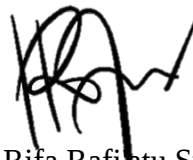
Nama IBT : Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor
Nama Perguruan Tinggi /Lembaga : Politeknik Pembangunan Pertanian
Pemilik IBT (Polbangtan) Bogor
Nama Pimpinan : Dr. Aminudin, S.TP., M.Si.
Alamat IBT : Jl. Aria Surialaga No. 1, Bigir Barat,
Kota Bogor
Telepon : 0251-8312386
e-mail : inkubatoragri@gmail.com

Kepala Inkubator Agribisnis



Dr. Aminudin, S.TP., M.Si.
NIP. 197503122003121001

Bogor, 22 November 2022
Sekretaris,



Rifa Rafiatu Sya'bani Wihansah, M.Si.
NIP. 199401292019022001

PROFIL INKUBATOR

No	Profil	Keadaan Saat Ini
1	Nama IBT	Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor
	Nama Perguruan Tinggi /Lembaga Pemilik IBT	Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Bogor
	Nama Pimpinan	Dr. Aminudin, S.TP., M.Si.
	Nama Manager	Muhammad Rafiudin, S.Tr.P.
	No. HP	085224404447
	Email	inkubatoragri@gmail.com
	Tahun berdiri	2022
	SK Rektor/SK Pimpinan	1056/KPTS/SM.220/I.7/12/2022
2	Bidang Fokus	1. <i>Smart Farming</i> 2. Pemeliharaan Hewan 3. Budidaya Peternakan 4. Pengolahan Hasil Pertanian dan Peternakan
3	Tipe IBT	Not For Profit
4	Luas Total Bangunan Inkubator	1300 m ²
	Luas Ruangan Usaha Tenant IBT, m ²	1200 m ²
5	Status Manager	Tenaga Penuh Waktu
6	Jumlah Tenant Inkubator saat ini	-
7	Jumlah Tenaga Pengelola Inkubator	13 Orang
8	Jasa Layanan Inkubator	a. Pra Inkubasi - Rekrutmen dan seleksi b. Inkubasi - Ruangan Tenant - Mentoring, Coaching, Training dan Monitoring - Temu Bisnis (FGD dan Seminar) - Pameran

BAB 1 VISI, MISI, DAN TUJUAN STRATEGIK

Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor merupakan lembaga inkubasi teknologi untuk memenuhi kebutuhan pengusaha pemula, dan juga pengusaha di bidang agribisnis agroindustri yang ingin mengembangkan perusahaannya menjadi perusahaan yang lebih kuat dan lebih besar namun memiliki kekurangan dalam hal modal, pengetahuan dan keterampilan lainnya. Inkubator melakukan proses inkubasi melalui konsultasi setiap hari agar tenant menjadi kuat, mandiri dan berdaya saing. Konsultasi tersebut mencakup inovasi, transfer teknologi, manajemen usaha, penulisan *business plan*, pemasaran produk, dan fasilitasi sumber permodalan.

Visi :

Menjadi Inkubator Agribisnis terkemuka di Indonesia

Misi :

1. Memfasilitasi ruang usaha, legalitas usaha, dan jejaring kerja bagi tenant
2. Melakukan pelatihan dan pendampingan tenant dalam aspek teknologi produksi, manajemen usaha, dan pemasaran produk usaha tenant
3. Memfasilitasi akses pasar dan sumber pembiayaan untuk tenant
4. Memfasilitasi komersialisasi produk berbasis inovasi yang dihasilkan oleh Polbangtan Bogor

Tujuan :

1. Melahirkan wirausaha muda pertanian yang maju, mandiri dan modern berbasis inovasi
2. Mengakselerasi proses komersialisasi produk berbasis inovasi yang dihasilkan oleh Polbangtan Bogor
3. Mendorong terbentuknya klaster-klaster bisnis baru

BAB 2 PASAR (PELANGGAN)

2.1. Potensi Pasar Sasaran

Potensi untuk tenant *inwall*, berasal dari alumni dan masyarakat umum yang memiliki minat untuk berwirausaha. Tenant yang berasal dari mahasiswa dan alumni diutamakan yang pernah mendapat program PWMP. Alumni Polbangtan yang telah mendapat PWMP sebanyak 500 orang. Dari keseluruhan hasil riset tersebut, Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor mentargetkan 45 calon pengusaha pemula untuk dijadikan sebagai tenant *inwall* (Tabel 1).

Tabel 1 Target pengusaha pemula sebagai tenant

No	Potensi	Jumlah	Target	Persentase
1	Mahasiswa	200	15	7,5%
2	Alumni	500	25	5%
3	Umum	100	5	5%

2.2 Kelompok Sasaran dan Segmentasi Pasar

1. Alumni Polbangtan Bogor berusia 21 - 39 tahun dan diutamakan pernah menerima PWMP
2. Masyarakat umum berusia 21 - 39 tahun penerima manfaat Program YESS PPIU Jawa Barat
3. Fokus bidang usaha: smart farming, pemeliharaan hewan, budidaya peternakan, dan pengolahan hasil pertanian dan peternakan
4. Produk usaha calon tenant inovatif dan prospektif
5. Memiliki modal awal usaha minimal 5 juta dan telah berusaha minimal 1 tahun

2.3. Pesaing IBT dan dampaknya

Lembaga pendampingan pengusaha pemula yang ada di Kota Bogor antara lain: Inkubator Bisnis Syariah Universitas Ibnu Khaldun, Inkubator Bisnis Teknologi IPB STP, Incubie, Kadinda Kota/Kabupaten Bogor, Dinas Koperasi dan UKM, Dinas Perindustrian dan Perdagangan. Keberadaan lembaga pendamping tersebut menyebabkan calon tenant memiliki pilihan lain untuk bergabung ke lembaga pendamping. Namun demikian, keberadaan lembaga tersebut merupakan mitra inkubator agribisnis Polbangtan Bogor dalam rangka program co-inkubasi, akselerasi, dan sinergi dalam penumbuhkembangan tenant. Perlu upaya untuk mempromosikan inkubator agribisnis Polbangtan Bogor secara lebih terstruktur, sistematis, dan masif.

BAB 3 MODEL BISNIS INKUBATOR

3.1. Model Inkubasi

Model inkubasi yang dilakukan inkubator agribisnis Polbangtan Bogor ditunjang oleh empat pilar yaitu stakeholders, teknologi, jejaring, dan SDM. Proses inkubasi terdiri dari tiga tahap yaitu pra inkubasi, inkubasi, dan pasca inkubasi. Kegiatan pra inkubasi meliputi seleksi tenant dan promosi. Kegiatan inkubasi dibagi menjadi tiga tahapan yaitu tahap awal, pengembangan, dan tahap lanjut. Keseluruhan proses inkubasi dilakukan paling lama tiga tahun. Kegiatan inkubasi tahap awal meliputi pelatihan teknis dan manajemen, legalitas usaha, penyusunan rencana bisnis, uji coba produksi, dan uji coba pasar. Kegiatan inkubasi tahap pengembangan meliputi produksi awal, pemasaran produk, standardisasi proses produksi, dan sertifikasi produk. Kegiatan inkubasi tahap lanjut meliputi produksi komersial, perluasan pasar, peningkatan efisiensi produksi dan manajemen usaha, dan pengembangan jejaring. Kegiatan pasca inkubasi meliputi pengembangan jejaring usaha nasional maupun internasional.

Selain didukung oleh SDM inkubator yang handal, proses inkubasi didukung oleh stakeholders dalam masalah pendanaan, akses pasar, akses teknologi, akses perijinan usaha dan sertifikasi produk, narasumber, mentor, serta fasilitas dan layanan lain yang mendukung. Secara lebih rinci model bisnis inkubator agribisnis Polbangtan Bogor disajikan pada Gambar 1.



Gambar 1 Model Bisnis Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor

3.2. Fasilitas dan Prasarana

Fasilitas dan Prasarana yang dimiliki inkubator agribisnis Polbangtan Bogor berada di Kampus Polbangtan Bogor yaitu:

- Kantor digunakan untuk ruang tenant dengan luas 100 m²
- Bangunan kantor pengelola inkubator agribisnis Polbangtan Bogor 40 m²
- Ruang dan lahan produksi bagi tenant 1200 m² (Pabrik Pakan, Klinik Hewan, SGH, Kandang Ternak Sapi dan Domba)
- Ruang pelatihan tenant dengan fasilitas AC kapasitas +/- 200 orang

- e) Masjid
- f) Kantin
- g) Toilet dan Dapur
- h) Akses internet kecepatan 100 Mbps
- i) Gallery produk

3.3. Pelayanan

Layanan yang diberikan oleh Polbangtan Bogor antara lain adalah :

- a. Penyediaan ruang produksi untuk tenant *inwall*
- b. Fasilitas akses laboratorium yang ada Polbangtan Bogor
- c. Konsultasi teknis produksi dan manajemen usaha
- d. Fasilitas sertifikasi produk, izin edar, perizinan usaha, sumber permodalan, dan pemasaran produk
- e. Pendampingan penyusunan usulan program pembiayaan tenant dan penyusunan *business plan*
- f. Penyediaan tenaga mentor dan *coach*
- g. Fasilitas penelitian mahasiswa terkait dengan inkubator bisnis dan kewirausahaan
- h. Melaksanakan training teknis dan manajemen usaha sesuai kebutuhan tenant
- i. Memfasilitasi akses permodalan dan pasar

3.4. Jejaring

Internal:

- Pusat Pendidikan Pertanian, BPPSDMP, Kementan
- Unit Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (UPPM) Polbangtan Bogor
- *Youth Entrepreneurship and Employment Support Services (YESS)*

Eksternal:

- Kementerian Pertanian
- Kementerian Perdagangan dan Perindustrian
- Kementerian Usaha Kecil dan Menengah
- BPOM
- Perbankan
- BUMN
- AIBI
- STP IPB
- Incubie

3.5. Proses Bisnis

Proses bisnis inkubator agribisnis Polbangtan Bogor dijalankan dalam rangka menghasilkan tenant/start up agribisnis/agroindustri yang berdaya saing baik di tingkat nasional maupun internasional dengan tiga tahapan proses yaitu pra inkubasi, inkubasi dan pasca inkubasi seperti diuraikan pada Tabel 2.

Tabel 2. Proses Bisnis inkubator agribisnis Polbangtan Bogor

No	Kegiatan	Indikator Keberhasilan
1	Pra Inkubasi	
	a) Sosialisasi dan Promosi	Tersampaiannya informasi Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor ke calon tenant secara online atau offline
	b) Rekrutmen dan seleksi tenant	Terseleksinya tenant inwall dan outwall
	c) Melakukan need assessment tenant	Teridentifikasi permasalahan yang dihadapi tenant
	d) Pelatihan	
2	Inkubasi	
	a) Pelatihan teknis dan manajemen usaha	Meningkatnya kemampuan teknis dan manajemen usaha
	b) pengurusan legalitas usaha	Diperolehnya perijinan usaha (SIUP, TDP)
	c) pembuatan bisnis plan	Tersusunnya rencana usaha tenant
	d) Pendampingan desain kemasan	Label kemasan produk tenant menarik dan sesuai standar
	e) uji pasar	Teridentifikasinya persepsi konsumen terhadap produk tenant
	f) Pengurusan HKI	Diperolehnya perlindungan hak kekayaan intelektual (Paten, Merk Dagang, Rahasia Perusahaan, dsb)
	g) Pengujian mutu produk	Diperolehnya informasi gizi “nutrition fact” pada label kemasan, SNI, umur simpan.
	h) Penyusunan SOP produksi	Tersusunnya SOP produksi
	i) Pengurusan sertifikasi dan ijin edar (PIRT, MD, PD, Halal)	Diperolehnya sertifikat dan ijin edar produk
	j) Temu bisnis dan pameran	Terjalinnnya kerjasama dengan mitra usaha (investor dan buyer), dikenalnya produk tenant oleh masyarakat
	k) Fasilitasi akses permodalan (Bank, BUMN, angel investor)	Tenant mendapatkan modal usaha
	l) Fasilitasi pemasaran dan e commerce	Meningkatnya omset dan wilayah pemasaran
	m) Monitoring dan evaluasi	Teridentifikasinya kinerja usaha tenant secara periodik
3	Pasca Inkubasi	
	a) Pelepasan tenant	Kriteria kelulusan tenant tercapai dan diperolehnya sertifikat kelulusan
	b) Pengembangan jejaring usaha	Berkembangnya jejaring usaha

	c) Fasilitas pemasaran	Meningkatnya omset dan wilayah pemasaran
	d) Fasilitas pembiayaan	Tenant mendapatkan modal usaha

BAB 4 LEGALITAS INKUBATOR

Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor secara struktur organisasi di Polbangtan Bogor berada dibawah Polbangtan Bogor yang ditetapkan berdasarkan SK Direktur Polbangtan Bogor Nomor 1056/KPTS/SM.220/I.7/12/2022 tanggal 13 Desember 2022, sehingga status Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor adalah milik Polbangtan Bogor sebagai Perguruan Tinggi Kementerian Lain (PTKL).

BAB 5 STRUKTUR ORGANISASI

5.1 Sumber daya Manusia

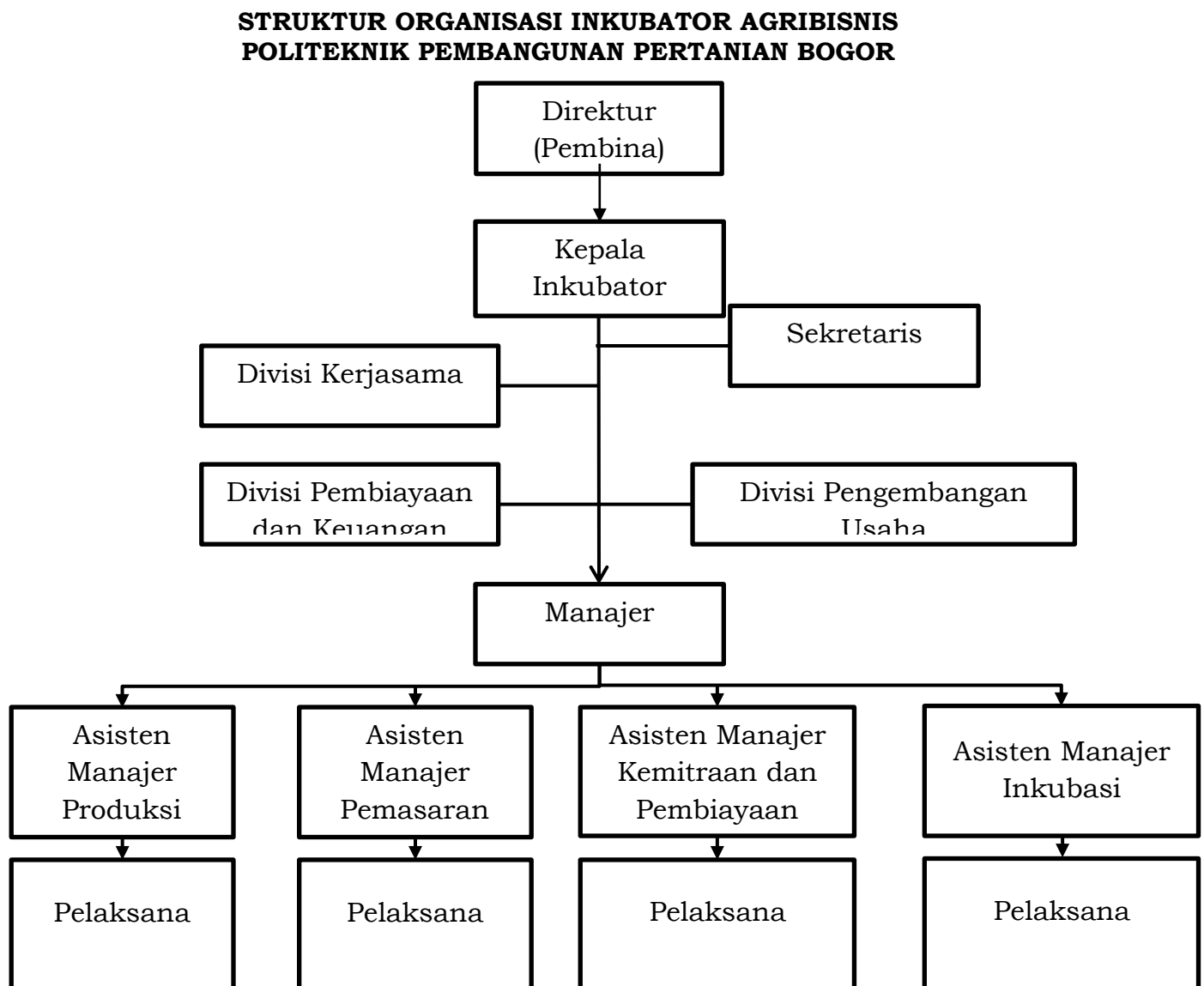
Sesuai dengan Visi dan Misi yang dijalankan oleh Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor khususnya terkait dengan pengembangan mitra usaha di bidang agribisnis dan agroindustri, SDM Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor memiliki latar belakang pada bidang yang ditekuninya dengan rincian tertera pada Tabel 3.

Tabel 3. SDM Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor beserta Jabatan, Keahlian, dan Pengalaman

No	Nama	Jabatan	Keahlian
1	Dr. Aminudin, S.TP., M.Si.	Kepala	Pertanian
2	Rifa Rafiatu Sya'bani, M.Si	Sekretaris	Peternakan
3	Ismi Puji Ruwaida, SP, M.Si	Divisi Pengembangan Usaha	Pertanian/ Agronomi
4	Bayu Adirianto, M.Si	Divisi Kerja Sama	Pertanian/ Ilmu Tanah
5	Hafrida Rahmadiana, A.Md	Divisi Pembiayaan dan Keuangan	Akuntansi
6	Muhammad Rafiudin, S.Tr.P	Manajer Inkubator Bisnis	Pertanian/ Penyuluhan
	Safarudin	Asisten Manajer Produksi	Pertanian
7	Mulyana, S.Tr. Pt	Asisten Manajer Kemitraan dan Pembiayaan	Peternakan/ Penyuluhan
8	Fici Cipto Yudha, S.Tr.Pt	Asisten Manajer Inkubasi	Pertanian/ Penyuluhan
9	Septina Kartika Dewi, S.Tr.Pt	Asisten Manajer Pemasaran	Peternakan/ Penyuluhan
10	Rahmad Dianto, S.Tr., MP	Pelaksana	Pertanian/ Penyuluhan
11	Beni Syafaat, S.Tr.P	Pelaksana	Pertanian/ Penyuluhan
12	Farahti Yoriza, A.Md.Vet.	Pelaksana	Peternakan
13	Zoel Hambali, A.Md.Vet.	Pelaksana	Peternakan

5.2 Struktur Organisasi Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor

Pengelola Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor adalah sebanyak 13 orang dengan berbagai bidang keahlian, dimana jabatan Kepala, Sekretaris dan Divisi adalah staf pengajar atau dosen Polbangtan Bogor sedangkan Divisi Keuangan adalah dari staf keuangan, sementara manajer inkubator bisnis dan manajer kewirausahaan adalah staf penuh (full time staff). Untuk memperkuat personil yang sudah ada maka akan dilibatkan beberapa tenaga ahli, narasumber (Gambar2).



Gambar 2. Struktur Organisasi Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor

BAB 6 KERANGKA KERJA OPERASIONAL

6.1 Strategi Promosi

1. Penguatan branding Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor melalui pencantuman logo pada label produk tenant yang lulus inkubasi
2. Sosialisasi dan promosi Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor di berbagai media online dan offline
3. Berperan aktif pada program pengembangan kewirausahaan di lingkungan Polbangtan Bogor (PWMP) dan lingkungan luar Polbangtan Bogor (YESS, Dinas terkait, Kadinda, asosiasi usaha)
4. Melaksanakan dan aktif dalam kegiatan seminar, wokshop, pameran, training

6.2 Kebijakan Strategi Rekrutmen dan Strategi Exit Start-up

Kebijakan Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor terhadap kriteria calon tenant dan rekrutmen adalah:

1. Usia calon tenant 21-39 tahun
2. Calon tenant dapat berasal dari : (1) pengusaha pemula yang berasal dari alumni Polbangtan Bogor
3. Usaha calon tenant fokus pada bidang agribisnis dan agroindustri yang memiliki produk inovatif dan prospektif
4. Usaha calon tenant berumur minimal 1 tahun serta memiliki modal awal usaha minimal Rp 5 juta
5. Seleksi calon tenant dilakukan melalui wawancara, visitasi ke tempat usaha dan validasi dokumen usaha atau seleksi administrasi
6. Calon tenant yang dinyatakan lolos seleksi menanda tangani kontrak perjanjian dengan Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor.

BAB 7 SUMBER PENDANAAN INKUBATOR

- 1.1. Sumber Pendanaan Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor
 - a. Polbangtan Bogor
 - b. *Youth Entrepreneurship and Employment Support Services (YESS)*
- 1.2. Sumber Pendanaan dari Tenant Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor
 - a. Sewa ruangan tenant inwall
 - b. Bagi hasil usaha tenant
- 1.3. Sumber Pendanaan dari Lain-lain
 - a. Pelatihan spesifik untuk tenant dan umum
 - b. Konsultan pengembang
 - c. Mitra kerjasama (Perbankan, CSR, Dinas, dll)

BAB 8 ANALISIS FINANSIAL

8.1. Analisis Proyeksi Aliran Kas

No	Uraian				Tahun		
					1	2	3
1	INFLOW				4 Tenant	6 Tenant	9 Tenant
		Unit, Bulan	Harga Satuan	Jumlah			
	Capacity Building Program Yess	1	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
	APBN Honorer	12	5.000.000	60.000.000	60.000.000	75.000.000	93.750.000
	Dana Mitra	1	4.000.000	4.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000
	Dana Sewa	12	1.000.000	12.000.000	12.000.000	15.000.000	18.750.000
	TOTAL INFLOW				145.000.000	163.000.000	185.500.000
2	OUTFLOW						
	a	BIAYA PENYUSUTAN	Unit/bulan	Harga Satuan	Jumlah	Biaya 1 Tahun	
		Gedung Pengelola	50.00	59.259	2.962.963	2.962.963	2.962.963
		Gedung Tenant	100.00	44.444	4.444.444	4.444.444	4.444.444
		Komputer	0.00	800.000	-	-	-
		Printer	1.00	400.000	400.000	400.000	400.000
		Notebook	1.00	640.000	640.000	640.000	640.000
		Lemari Arsip	2.00	560.000	1.120.000	1.120.000	1.120.000
		Meja Kerja	3.00	240.000	720.000	720.000	720.000
		Subtotal			10.287.407	10.287.407	10.287.407
	b	BIAYA TETAP Non Tenaga Kerja	Unit/bulan	Harga Satuan	Jumlah	Biaya 1 Tahun	
		transport	1	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000
		listrik	1	-	-	-	-
		Komunikasi	1	100.000	100.000	1.200.000	1.200.000
		biaya promosi	1	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000
		biaya administrasi	1	500.000	500.000	6.000.000	6.000.000
		penyusutan alat dan mesin	1	-	-	-	-
		Tenaga Kerja					
		Manager	1	3.800.000	3.800.000	45.600.000	45.600.000
		Administrasi dan Keuangan	1	750.000	750.000	9.000.000	9.000.000

		Ass. Manager dan bidang-bidang	8	500.000	4.000.000	48.000.000	48.000.000	48.000.000
		Subtotal			5.400.000	121.800.000	121.800.000	121.800.000
	c	BIAYA VARIABEL	Unit/bulan	Harga Satuan	Jumlah	Biaya 1 Tahun		
		Perbaikan administrasi perusahaan tenant (1 Kali per Tenant)	-	-	-	-	-	-
		Pitching (2 Kali Pertahun)	-	-	-	-	-	-
		Capacity Building	0	20.000.000	-	-	-	-
		Administrasi	0	5.000.000	-	-	-	-
		Subtotal			-	-	-	-
		TOTAL OUTFLOW				132.087.407	132.087.407	132.087.407
3		Net Benefit				12.912.593	30.912.593	53.412.593
		Pajak 10%				-	3.091.259	5.341.259
4		Net Benefit setelah pajak				12.912.593	27.821.333	48.071.333
5		PV/tahun				12.912.593	24.840.476	38.322.173
6		NPV						76.075.241
7		IRR						21,57%
8		Net B/C						4.89
9		Manfaat bersih pertahun						25.358.413.80
10		PP (tahun)						0.406

BAB 9 STRATEGI PENERAPAN

9.1.Keputusan untuk Menerapkan IBT

Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor dapat melanjutkan program dan kegiatan inkubasi bagi tenant berdasarkan beberapa pertimbangan, yaitu:

1. Proyeksi aliran kas selama 5 tahun dinyatakan surplus anggaran setiap tahunnya.
2. Komitmen dan dukungan dari pimpinan Polbangtan Bogor, pemerintah, dan stakeholder.
3. Dedikasi dan komitmen dari tim pengelola incubator
4. Tersedianya calon tenant potensial dengan dukungan hasil-hasil riset inovatif dari civitas Polbangtan Bogor.

9.2 Langkah Pelaksanaan

1. Bekerjasama dengan Polbangtan Bogor dan Pusat Pendidikan Pertanian, BPPSDMP, Kementan dalam rangka penguatan kelembagaan
2. Meningkatkan fasilitas di gedung incubator , pengadaan dan pengelolaan peralatan packing house.
3. Membuat website Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor, melakukan promosi melalui brosur, pameran dan event seperti seminar dan training
4. Melakukan perekrutan tim pengelola incubator, peningkatan kapasitas SDM incubator melalui training dan magang.
5. Menjalin kerjasama dengan BUMN, pemerintah maupun swasta untuk kegiatan program inkubasi.
6. Mengembangkan jaringan dengan inkubator lain baik nasional maupun internasional
7. Melakukan rekrutmen dan seleksi calon tenant.
8. Melakukan kegiatan inkubasi tenant secara berkelanjutan.
9. Menyusun proposal program
10. Menyelenggarakan training, temu bisnis (business matching), dan pameran minimal setahun sekali.

BUSNINESS MODEL CANVAS IB POLBANGTAN BOGOR

8. Key Partners - Lembaga keuangan maupun investor - Lembaga Pemerintahan (Pemkot, Pemprov, Kemendikbudristek) - AIBI - Lembaga penelitian di kampus (UPPM) maupun luar kampus (BRIN) - Polbangtan Bogor	6. Key Activities - Seleksi dan Rekrutmen tenant - Pelatihan, pendampingan dan mentoring. - Penyediaan ruang produksi dan kantor bagi Tenant. - FGD dengan Asosiasi pengusaha/supplier, lembaga - keuangan maupun privat serta praktisi. <i>Business Matching</i> (Pasar dan Modal)	2. Value Proposition - Kepakaran di bidang <i>Smart Farming</i>, Pemeliharaan Hewan, Budidaya Peternakan dan Pengolahan Hasil Pertanian dan Peternakan - Penyediaan fasilitas <i>smart greenhouse</i>, lahan budidaya, klinik hewan, laboratorium, kandang ternak dan kantor bagi Tenant - Akses pemasaran ke <i>modern market</i> - Fasilitasi legalitas usaha - Akses ke lembaga penelitian / lab kampus dan luar kampus (pengujian produk). - Jejaring asosiasi HIPMI	4. Customer Relationships - Kontrak program partnership - inkubasi. - Training, mentoring, coaching. - Website - Media Sosial	1. Customer Segments - Alumni yang berminat menjadi <i>start up</i> atau mendapat fasilitasi PWMP - Masyarakat umum (usia 21 -39 tahun, minimal telah berusaha 1 tahun, minimal modal usaha 5 juta) yang berminat menjadi <i>start up company</i>
	7. Key Resources <i>Smart greenhouse</i>, lahan budidaya, klinik hewan, laboratorium, kandang ternak dan kantor <i>Coach & Mentor Expert</i> di bidang Bisnis Pertanian dan Peternakan - Unit Bisnis Polbangtan Bogor - Pendanaan		3. Channels - Website - Seminar (talkshow) - Pameran - FGD - Promosi media cetak (brosur, spanduk, dll) dan media sosial (Instagram, FB) - Promosi radio lokal (RRI Bogor)	
9. Cost Structure - Training, coaching dan mentoring cost - Biaya operasional (Gaji Karyawan, ATK, Listrik, Komunikasi,, Air, Konsumsi)			5. Revenue Streams - Dana YESS - Dana Polbangtan Bogor - Dana mitra - Dana sewa tenant	

ACTION PLAN INKUBATOR

No	Outcome Tujuan Program	Pokok Kegiatan	Rincian Sub Kegiatan	Penanggung jawab	Estimasi tanggal Selesai
1	Sumberdaya Inkubator	Menyediakan 15 SDM manajemen incubator	Penentuan Kepala Inkubator (Dosen), manajer Inkubator (Penuh Waktu), Asisten Manajer Inkubator Bidang Pendanaan dan Keuangan, Hukum, Konsultasi dan Teknologi, Jejaring dan Pemasaran), Staf Administrasi.	AM	7 Desember 2022
			Menyusun dan menetapkan SK Pengelola Inkubator	AM	7 Desember 2022
		Memperluas ruang usaha/kerja tenant	Identifikasi Gedung/ruang yang bisa digunakan sebagai kantor Bersama	BA	7 Desember 2022
			Pembuatan nota dinas persetujuan pemakaian ruangan ke pimpinan UPT	BA	8 Desember 2022
			Surat keputusan luas ruang kerja incubator dan tenant	BA	8 Desember 2022
			Menyusun kegiatan dan anggaran incubator	MR	8 Desember 2022
2	Operasional dan Program Inkubator	Merekrut 2 tenant	Penyusunan SOP	RR	14-15 Desember 2022
			Persiapan bahan seleksi tenant	RR	16 Desember 2022
			Sosialisasi dan Publikasi rekrutment tenant	RR	18 Desember 2022
			Persiapan rekrutment	RR	20 Desember 2022
			Rekrutment tenant	BA	21 Desember 2022
			Penentuan tenant yang lolos seleksi (surat keputusan pimpinan UPT)	BA, RR	26 Desember 2022
			Pernyataan kesediaan tenant	BA, RR	27 Desember 2022
			Perjanjian Kerjasama tenant dan incubator	BA, RR	28 Desember 2022
		Meningkatkan income incubator	Pembuatan company profil incubator	MR	7 Desember 2022
			Pembuatan proposal bisnis plan incubator	MR	8 Desember 2022
			Penjajakan Kerjasama dengan stakeholder terkait	IP	7 Desember 2022
			Kerjasama dengan stakeholder terkait	IP	22 Desember 2022
			Penyusunan perjanjian Kerjasama bagi hasil tenant ke incubator	IP	24 Desember 2022
			Merancang kegiatan pelatihan ber bayar untuk umum	IP	20 Januari 2023
		Meningkatkan akses sarana prasarana incubator	Penjajakan Kerjasama akses sarana prasarana incubator	HR	25 Januari 2023
			Pembangunan sarana prasarana inkubator	HR	17 Februari 2023
3	Jejaring	Memperluas jejaring	Mendaftar AIBI	RR	26 Februari 2023

Perekrutan Startup Tenant Inkubator Agribisnis Polbangtan Bogor

Tahapan Seleksi dan Rekrutmen

1. Persiapan
2. Sosialisasi
3. Pelaksanaan

1. Tahapan Persiapan :

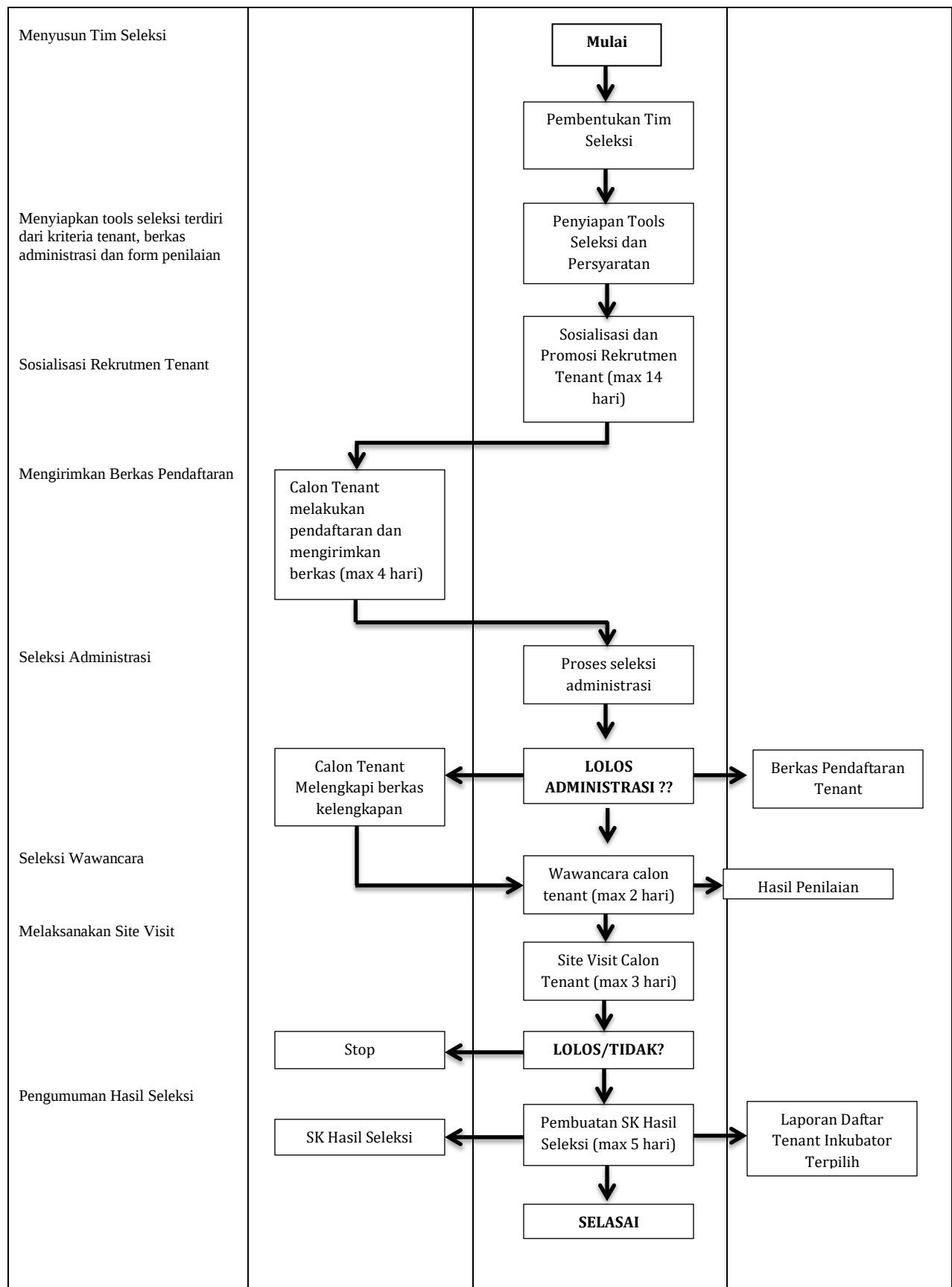
- Membentuk Tim Seleksi Rekrutmen
- Menyusun Jadwal Pelaksanaan
- Menyusun Kriteria Tenant
- Pembuatan leaflet, spanduk dan media online
- Persiapan form profil usaha, form wawancara, form site visit
- Menyiapkan berita acara seleksi

2. Tahapan Sosialisasi :

- Sosialisasi dalam lingkup internal kampus
- Sosialisasi lingkup eksternal melalui pemerintah pusat dan melalui media online

3. Tahapan Pelaksanaan :

- Registrasi
- Seleksi Administrasi
- Wawancara
- Site Visit
- Evaluasi
- Pengumuman
- Surat Perjanjian Tenant



Kriteria Calon Tenant :

1. Diutamakan alumni Polbangtan dan untuk masyarakat umum berusia 21 – 39 Tahun
2. Calon tenant dapat berasal dari pengusaha pemula yang berasal dari alumni polbangtan dan pengusaha pemula masyarakat umum
3. Usaha calon tenant fokus pada bidang agribisnis yang memiliki produk inovatif dan prospektif
4. Usaha calon tenant berumur paling lama 1 tahun serta memiliki modal usaha minimal 5 Juta
5. Seleksi calon tenant dilakukan melalui wawancara, visitasi tempat ke tempat usaha dan validasi dokumen usaha
6. Calon tenant yang telah dinyatakan lolos menandatangani kontrak perjanjian

BERITA ACARA
HASIL PELAKSANAAN SELEKSI WAWANCARA
CALON TENANT INKUBATOR AGRIBISNIS POLBANGTAN BOGOR
TAHUN 2022

Pada hari ini.....tanggal.....bulan.....tahun.....(.....-.....-.....) telah dilakukan seleksi calon tenant inkubator agribisnis polbangtan bogor yang merupakan rangkaian kegiatan program inkubasi bisnis teknologi dengan hasil sebagai berikut :

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- dst...

Tim Seleksi

No	Nama	Jabatan	TTD
1			
2			
3			
4			
dst			

Mengetahui,
Kepala Inkubasi Agribisnis Polbangtan Bogor

.....

Daftar Nama Calon Tenant Lolos Seleksi Wawancara

No	Nama Tenant	Produk

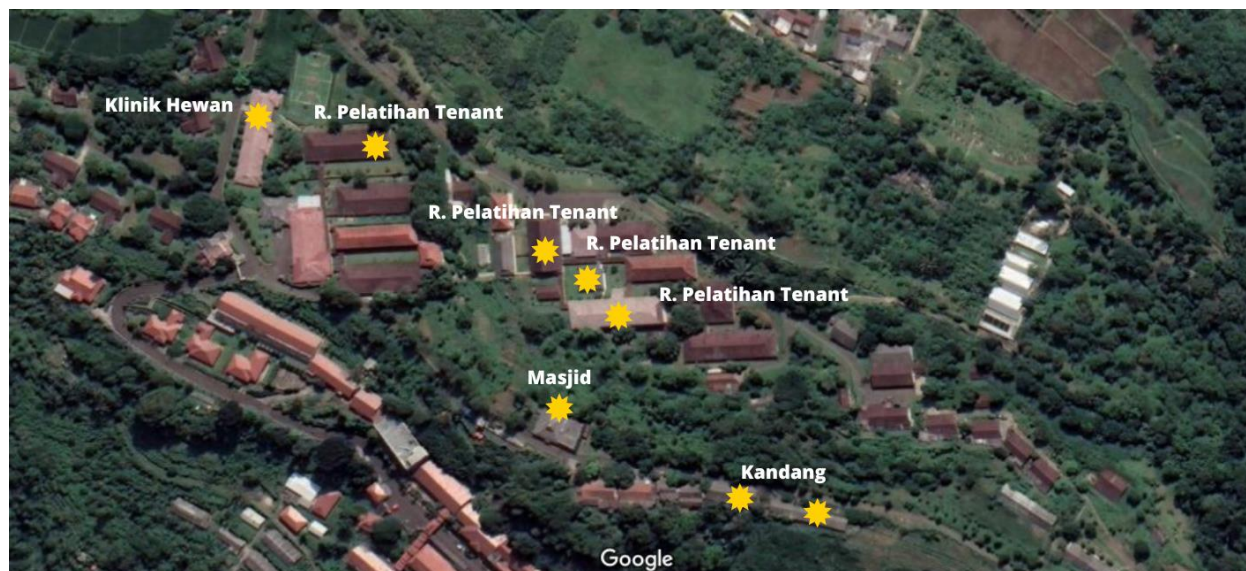
Lokasi Fasilitas Inkubator Bisnis Polbangtan Bogor



Gambar 1. Lokasi Fasilitas untuk *Tenant* Inkubator Bisnis Pertanian Polbangtan Bogor



Gambar 2. Lokasi SGH Polbangtan Bogor



Gambar 3. Lokasi Fasilitas untuk *Tenant* Inkubator Bisnis Peternakan Polbangtan Bogor



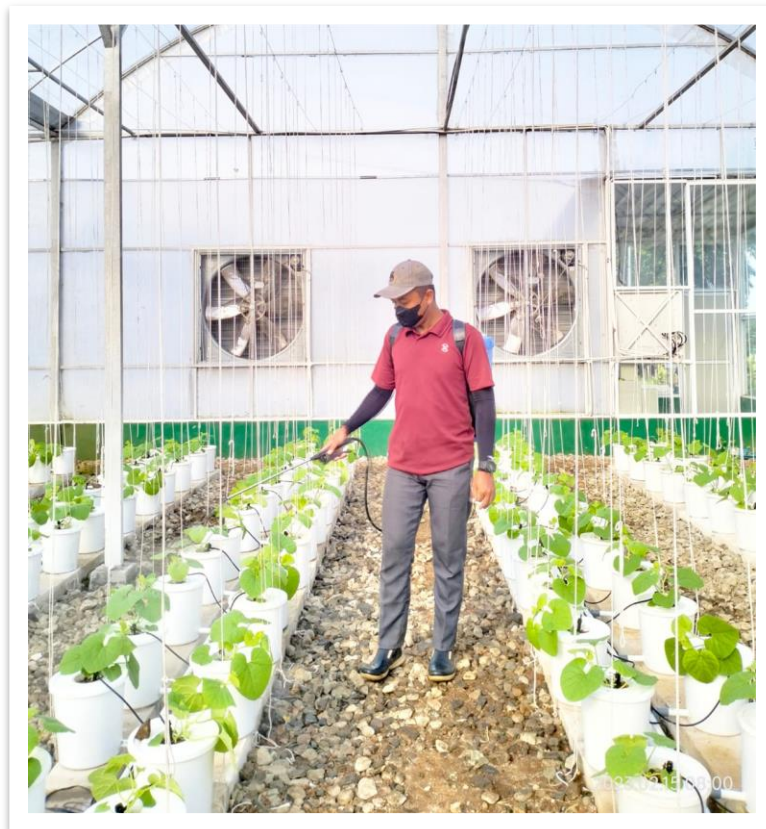
Gambar 4 Kantor INKA (Luar)



Gambar 5 Kantor INKA (Dalam)



Gambar 6 Pabrik Pakan



Gambar 7 *Smart Green House*



Gambar 8 Klinik Hewan