

Model Inkubasi

AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator)

1. Latar Belakang

Wakaf produktif memiliki potensi besar untuk menjadi instrumen pemberdayaan ekonomi umat di Indonesia. Namun, sebagian besar aset wakaf masih berorientasi pada penggunaan konsumtif dan belum dioptimalkan menjadi ekosistem bisnis berkelanjutan.

Model AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator) dirancang untuk:

- Mengembangkan UMKM berbasis syariah.
- Mengubah aset wakaf menjadi aset produktif.
- Menciptakan wirausaha baru.
- Menurunkan kemiskinan dan pengangguran.
- Membangun ekosistem ekonomi umat yang berkelanjutan.
- Mengintegrasikan wakaf, bisnis, teknologi, dan dampak sosial.

2. Definisi AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator)

AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator) adalah lembaga inkubasi bisnis berbasis wakaf yang menyediakan:

- Pendampingan usaha
- Pembiayaan syariah
- Pelatihan kewirausahaan
- Akses pasar
- Infrastruktur usaha
- Digitalisasi bisnis
- Pendampingan legal dan halal

kepada UMKM dan startup sosial agar tumbuh menjadi usaha berkelanjutan dan berdampak sosial.

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

3. Tujuan Utama AWQAF BIZCUBATOR

Tujuan Sosial

- Memberdayakan masyarakat dhuafa dan UMKM mikro.
- Membuka lapangan kerja.
- Mengurangi ketimpangan ekonomi.
- Mengembangkan ekonomi pesantren dan komunitas.

Tujuan Ekonomi

- Meningkatkan kapasitas UMKM.
- Menciptakan bisnis sustainable.
- Menghasilkan surplus usaha untuk pengembangan wakaf produktif.

Tujuan Spiritual

- Mengintegrasikan bisnis dengan nilai syariah.
- Membangun ekonomi berbasis kebermanfaatan.
- Menghidupkan budaya wakaf produktif.

4. Prinsip Dasar Model Inkubasi

a. Berbasis Syariah

Semua aktivitas usaha menggunakan prinsip syariah dan bebas riba.

b. Sustainability

Inkubator harus menghasilkan model bisnis berkelanjutan.

c. Impact Driven

Keberhasilan diukur bukan hanya profit, tetapi dampak sosial.

d. Collaborative Ecosystem

Melibatkan:

- Nazhir wakaf
- Perguruan tinggi
- Pemerintah
- Lembaga zakat
- Perbankan syariah
- Investor sosial
- Korporasi
- Komunitas

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

e. Technology Enabled

Memanfaatkan digitalisasi dan teknologi untuk efisiensi.

5. Struktur Model AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator)

A. Input

1. Aset Wakaf

Bentuk:

- Tanah wakaf
- Gedung wakaf
- Wakaf uang
- Wakaf produktif
- Wakaf saham
- Wakaf alat produksi

2. Mitra Strategis

- BWI
- Baznas
- LAZ
- Bank Syariah
- Kampus
- Kementerian Koperasi dan UMKM
- Kementerian Agama
- Inkubator bisnis kampus
- Investor impact

3. Sumber Daya Inkubator

- Mentor
- Coach bisnis
- Konsultan legal
- Konsultan halal
- Digital marketer
- Tim teknologi

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

6. Tahapan Inkubasi

Tahap 1 — Outreach dan Seleksi Tenant

Target Tenant

- UMKM mikro dan kecil
- Santri entrepreneur
- Startup sosial syariah
- Komunitas perempuan
- Petani dan nelayan
- Usaha berbasis komunitas

Mekanisme Seleksi

Penilaian berdasarkan:

- Potensi pasar
- Komitmen founder
- Dampak sosial
- Kesesuaian syariah
- Kelayakan usaha
- Potensi scaling

Output

Tenant terpilih masuk program inkubasi.

Tahap 2 — Pre-Incubation (1–3 Bulan)

Tujuan

Membentuk mindset entrepreneur dan validasi model bisnis.

Program

- Design thinking
- Business model canvas
- Literasi keuangan syariah
- Validasi pasar
- Branding dasar
- Leadership
- Mental entrepreneurship
- Literasi digital

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

Output

- Business plan
- MVP produk
- Roadmap bisnis

Tahap 3 — Incubation (6–12 Bulan)

Fokus

Penguatan operasional dan pertumbuhan bisnis.

Program Inti

1. *Pendampingan Bisnis*

- Mentor mingguan
- Coaching bulanan
- KPI bisnis
- Monitoring omzet

2. *Penguatan Produk*

- Standarisasi produk
- Sertifikasi halal
- Packaging
- Quality control

3. *Digitalisasi*

- Marketplace onboarding
- Website bisnis
- Social media marketing
- AI dan automation sederhana
- POS dan pencatatan digital

4. *Pembiayaan Syariah*

Skema:

- Qardhul hasan
- Mudharabah
- Musyarakah
- Revenue sharing
- Cash waqf financing

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

5. Legalitas

- NIB
- PIRT
- HAKI
- Sertifikasi halal
- Badan usaha

6. Akses Pasar

- B2B matching
- Retail modern
- Ekspor
- Marketplace
- Procurement pesantren
- Corporate sourcing

Output

- Usaha berjalan stabil
- Omzet meningkat
- Sistem operasional terbentuk

Tahap 4 — Acceleration (3–6 Bulan)

Fokus

Scaling bisnis.

Program

- Investment readiness
- Scale-up strategy
- Franchise model
- Channel distribution
- Export coaching
- Supply chain management
- Automation bisnis

Output

- Tenant siap ekspansi
- Siap investasi
- Siap waralaba atau distribusi nasional

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

Tahap 5 — Post Incubation

Fokus

Sustainability dan alumni network.

Program

- Alumni community
- Investor networking
- Market networking
- Business matching
- Advanced mentoring
- Collaborative production

Output

- Tenant menjadi mentor baru
- Tenant menjadi wakif baru
- Tercipta ekosistem ekonomi umat

7. Model Pendanaan AWQAF BIZCUBATOR

A. Sumber Dana

Dana Sosial Islam

- Wakaf uang
- Zakat produktif
- Infaq
- Sedekah

Dana Komersial

- CSR
- Hibah
- Impact investment
- Dana pemerintah
- Revenue sharing tenant

B. Skema Sustainability

1. Revenue Sharing

Tenant memberikan bagi hasil kecil.

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

2. Equity Syariah

Inkubator memiliki porsi kepemilikan syariah.

3. Sewa Aset Wakaf

Pemanfaatan gedung dan fasilitas.

4. Business Service Fee

Pelatihan premium dan konsultasi.

5. Marketplace Fee

Fee transaksi marketplace komunitas.

8. Model Operasional AWQAF BIZCUBATOR

Struktur Organisasi

Dewan Pembina

- Tokoh wakaf
- Ulama
- Akademisi
- Profesional

Direksi Inkubator

- CEO
- Program Director
- Business Development
- Finance & Syariah
- Partnership
- Digital Transformation

Tim Teknis

- Mentor bisnis
- Konsultan halal
- Legal officer
- Marketing specialist
- Data analyst

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

9. Sektor Prioritas Tenant

Prioritas Utama

Food & Beverage Halal

Fashion Muslim

Agribisnis

Peternakan

Perikanan

Industri Kreatif

Teknologi Syariah

Edukasi Digital

Kesehatan Herbal

Produk Pesantren

10. Model Ekosistem AWQAF BIZCUBATOR

Ekosistem Inti

1. Nazhir Wakaf

Sebagai pemilik dan pengelola aset.

2. Inkubator

Sebagai operator bisnis dan pembinaan.

3. Tenant UMKM

Sebagai pelaku usaha.

4. Investor Syariah

Sebagai penyedia modal.

5. Market Partner

Sebagai akses pasar.

6. Akademisi

Sebagai penyedia riset dan mentor.

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

7. Pemerintah

Sebagai regulator dan fasilitator.

11. KPI dan Indikator Keberhasilan

KPI Sosial

- Jumlah UMKM dibina
- Jumlah tenaga kerja tercipta
- Persentase tenant naik kelas
- Jumlah penerima manfaat

KPI Ekonomi

- Pertumbuhan omzet
- Profitabilitas tenant
- Tingkat survival bisnis
- Nilai transaksi
- Nilai investasi masuk

KPI Wakaf

- Pertumbuhan aset wakaf produktif
- Return wakaf produktif
- Jumlah wakif baru

KPI Digital

- Persentase tenant digitalized
- Omzet digital
- Market reach online

12. Model Digital AWQAF Business Incubator (AWQAF Bizcubator)

Platform Digital AWQAF BIZCUBATOR

Fitur:

- E-learning UMKM
- Dashboard tenant
- Monitoring KPI
- Marketplace halal
- Crowdfunding syariah

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

- Mentoring online
- Payment gateway syariah
- AI business assistant

13. Roadmap Implementasi

Fase 1 — Pilot Project (Tahun 1)

Target:

- 20–30 tenant
- 1 lokasi inkubator
- Fokus sektor F&B dan retail

Aktivitas

- Penguatan sistem
- Pengembangan SOP
- Rekrut mentor
- Validasi model

Fase 2 — Regional Expansion (Tahun 2–3)

Target:

- 100 tenant
- 5 kota/kabupaten
- Marketplace komunitas

Aktivitas

- Digitalisasi
- Kemitraan nasional
- Penguatan pembiayaan

Fase 3 — National Ecosystem (Tahun 4–5)

Target:

- 1.000 tenant
- Ekosistem nasional
- Export-ready tenant

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

Aktivitas

- Holding UMKM wakaf
- Ekspansi internasional
- Islamic social venture fund

14. Contoh Model Bisnis AWQAF BIZCUBATOR

Model Hybrid

Nonprofit Layer

Menggunakan dana wakaf dan sosial untuk:

- Pelatihan
- Fasilitas dasar
- Pemberdayaan

Commercial Layer

Menghasilkan pendapatan dari:

- Revenue sharing
- Co-branding
- Marketplace
- Konsultasi
- Equity syariah

15. Risiko dan Mitigasi

Risiko	Mitigasi
Tenant gagal bisnis	Seleksi ketat dan mentoring intensif
Ketergantungan hibah	Model revenue sustainability
SDM mentor terbatas	Kemitraan kampus dan praktisi
Tata kelola lemah	SOP dan audit syariah
Aset wakaf tidak produktif	Konversi ke model produktif
Market access rendah	Partnership distribusi

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

16. Keunggulan Model AWQAF BIZCUBATOR

Keunggulan Utama

- Berbasis ekonomi umat
- Memiliki dampak sosial tinggi
- Sustainable
- Memanfaatkan aset wakaf produktif
- Mengintegrasikan bisnis dan ibadah
- Cocok untuk Indonesia
- Bisa diintegrasikan dengan pesantren
- Mendorong UMKM naik kelas

17. Model Ideal AWQAF BIZCUBATOR Indonesia

Konsep Besar

“Dari Wakaf untuk Kemandirian Ekonomi Umat”

AWQAF BIZCUBATOR ideal di Indonesia harus menjadi:

- Center of excellence UMKM syariah
- Pusat inovasi ekonomi umat
- Hub bisnis pesantren
- Platform investasi sosial Islam
- Mesin pencipta entrepreneur baru
- Motor pengembangan wakaf produktif

18. Rekomendasi Implementasi Cepat

Langkah Awal

1. Bentuk Konsorsium

Melibatkan:

- Nazhir
- Kampus
- Bank syariah
- Pemerintah
- Praktisi bisnis

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738

2. Siapkan Pilot Project

Minimal:

- Gedung inkubator
- 20 tenant
- 10 mentor
- Sistem monitoring

3. Fokus pada Sektor Cepat Tumbuh

- F&B halal
- Fashion muslim
- Digital commerce
- Produk pesantren

4. Bangun Platform Digital

- LMS
- Marketplace
- Dashboard tenant
- Monitoring KPI

5. Bentuk Dana Wakaf Produktif

Untuk pembiayaan tenant.

Kantor :

Wakaf Warrior Center

Dhika Office Heights, Ground Floor.

Jl. Margonda Raya No. 525 A, Pondok Cina - Beji, Kota Depok - Jawa Barat

HP. 081296913738