

# Business Model

**Inbis Sijawara**

## **Key Resources**

- Tenaga ahli inkubasi
- Mentor bisnis, pelaku industri
- Data koperasi dan UMKM se-Jawa Timur
- Gedung inkubasi
- Platform digital
- Jejaring fasilitator pendamping
- Pengalaman puluhan tahun

## **Key Activities**

- Inkubasi (awal, lanjutan, *scale-up*)
- Sertifikasi dan legalitas
- Perbaikan tata kelola koperasi
- Transformasi digital
- Riset dan data UMKM
- Kurasi produk UMKM
- *Business matching*
- Pelatihan intensif
- Aktivasi kemitraan pemerintah-swasta

## **Channels**

- Inkubator fisik (pusat *coaching*)
- Platform digital pendampingan
- *Marketplace* kemitraan
- Klinik bisnis
- Kegiatan *expo* dan *business matching*

## **Revenue Streams**

- APBD/APBN
- Hibah kolaborasi
- Program CSR
- Pelatihan khusus
- Pendampingan profesional
- Sertifikasi
- Proyek dengan investor

## **Cost Structure**

- Biaya operasional lembaga
- Biaya pengembangan SDM dan teknologi
- Biaya program inkubasi (pelatihan, mentoring, *coaching*, pendampingan, dll)
- Biaya monitoring dan evaluasi

## **Customer Segments**

- Koperasi di seluruh Jawa Timur
- UMKM semua sektor prioritas provinsi
- Startup berbasis komunitas/koperasi
- UMKM ekspor
- UMKM digital
- Pengusaha ultra mikro
- Koperasi modern/transformasi

## **Customer Relationships**

- Pendampingan intensif
- *Coaching* bulanan
- Mentoring profesional
- Hubungan komunitas alumni
- Sistem penerusan usaha

## **Value Propositions**

- Pendampingan bisnis komprehensif
- Inkubasi modern
- Program berbasis riset dan kebutuhan daerah
- Program pemberdayaan berkelanjutan
- Transformasi digital koperasi UMKM
- Peningkatan tata kelola koperasi
- Akses pembiayaan dan konektivitas pasar

## **Key Partnerships**

- Pemerintah provinsi
- Diskop UM daerah
- OJK, perbankan, dan lembaga keuangan
- Inkubator kampus
- Kemenkop, KemenUMKM, Kemendag, Kemenperin
- Platform *e-commerce*
- Lembaga sertifikasi
- BLK Disnaker
- Industri (*offtaker*)
- Kadin Jawa Timur

**Tagline value** : "Transformasi berkelanjutan, berbasis data, dan berdampak ekonomi."